



FLACSO
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES



Curso de posgrado:
"Desarrollo local y economía social"
Edición 2003

"PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO LOCAL"

Buenos Aires 27 de agosto 2003

Roberto Monteverde

"PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO LOCAL"



- < DESDE DONDE MIRAMOS**
- < DE QUE HABLAMOS (PE + DL)**
- < EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO**
- < LECTURA DE CASOS**
- < METODOLOGIA Y MODOS**
- < PREGUNTAS**

UN ESCENARIO DIFERENTE



LAS CIUDADES EN PROBLEMAS

El espacio que territorializa las tensiones de la época

Lo local y lo global

LA NUEVA GESTION DE CIUDAD



LA GOBERNABILIDAD DE LA CIUDAD

La nueva direccionalidad de las política locales

El nuevo soporte económico (Competitividad territorial)
La equidad y la integración social (la lucha contra la pobreza)
Una calidad de vida creciente
La sostenibilidad ambiental del territorio

LA NUEVA GESTION DE CIUDAD



DE LA ADMINISTRACION AL GOBIERNO

de la prestación de servicios a la implementación de políticas

Las políticas de desarrollo local
El planeamiento estratégico de ciudades

La gestión de la complejidad

LA NUEVA GESTION DE CIUDAD



EL DESARROLLO LOCAL

Competitividad territorial
Plataforma competitiva local

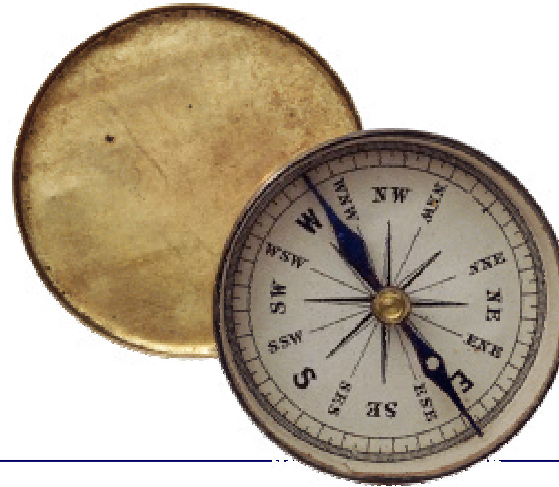
LA NUEVA GESTION DE CIUDAD



PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Instrumental para la puesta en marcha de los procesos

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL



Un conjunto de políticas integrales e integradas

Instalar el futuro como preocupación colectiva

Identificar actores

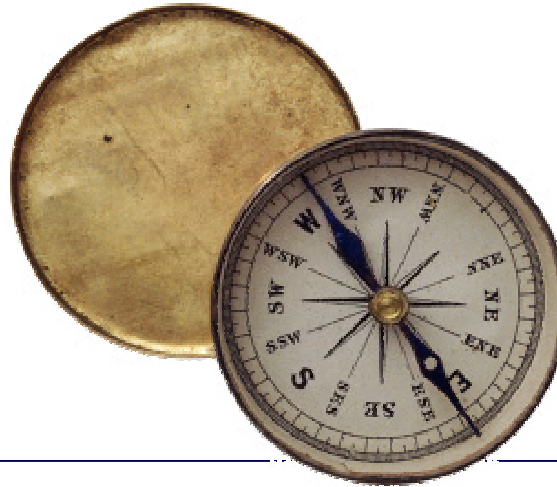
Analizar escenarios

Diseñar orientaciones

Definir proyectos

Fijar agendas

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL

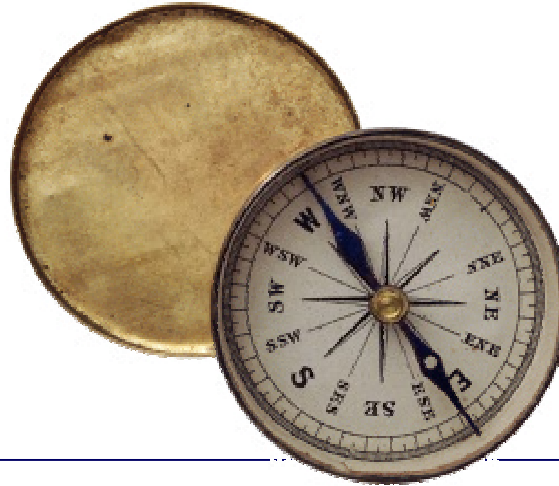


Un conjunto de políticas integrales e integradas

Políticas económico-productivas
Políticas sociales
Políticas urbanísticas
Políticas de gestión municipal

dotarse de un proyecto

POLITICAS ECONOMICO-PRODUCTIVAS

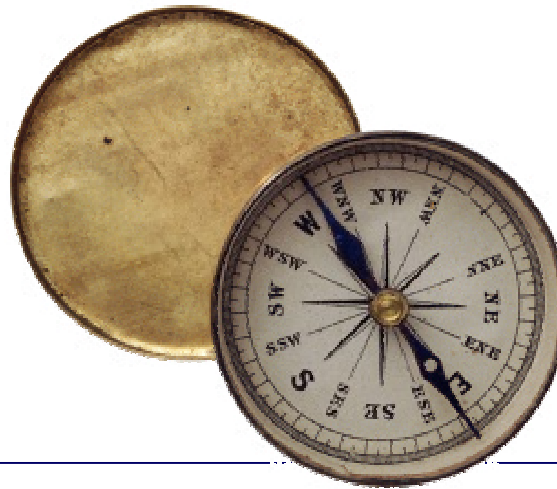


El desarrollo económico local

Competitividad territorial
Encadenamientos locales-regionales
Asociacionismo e innovación
Vocación emprendedora
Generación de conocimiento local
Posicionamiento de marca

Variables tangibles e intangibles

POLITICAS SOCIALES



Del asistencialismo a la inclusión

La promoción de los derechos ciudadanos

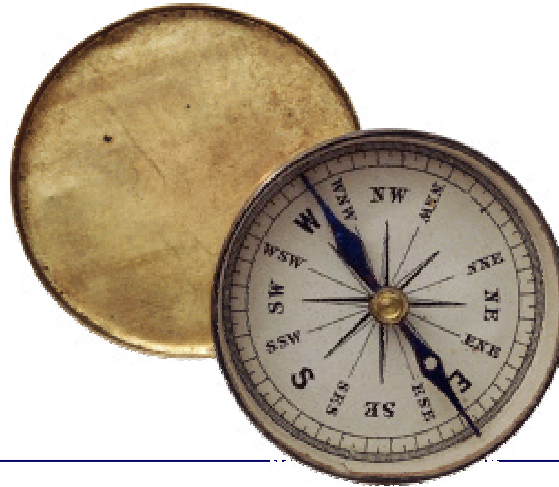
El fortalecimiento de la sociedad civil

La economía social

La disminución de las brechas entre ricos y pobres

La calidad de vida

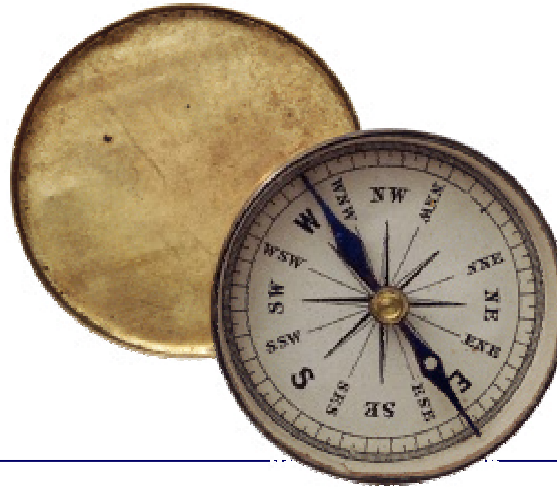
POLITICAS URBANISTICAS



El Plan urbano

Las infraestructuras para la actividad económica
Dotación de servicios y equipamientos a la comunidad
La sostenibilidad ambiental del territorio
El tratamiento del espacio público
La imagen de la ciudad

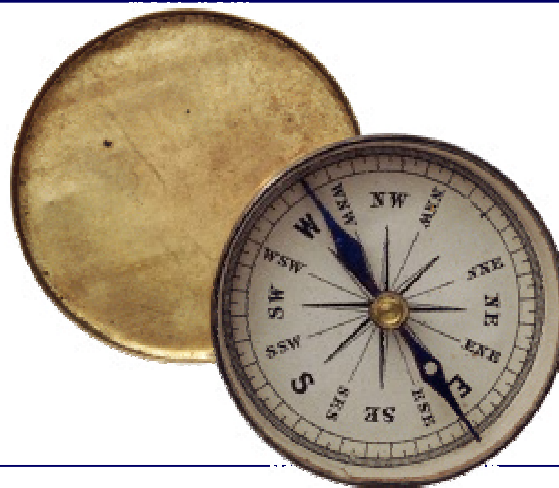
POLITICAS DE GESTION



La modernización del estado local

El liderazgo en los procesos de cambio
La eficiencia en la prestación de servicios
Los espacios del participación ciudadana
La cooperación público-privada
La inserción regional de la ciudad

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL



Políticas Económico-Productivas



Políticas Sociales



Políticas Urbanísticas

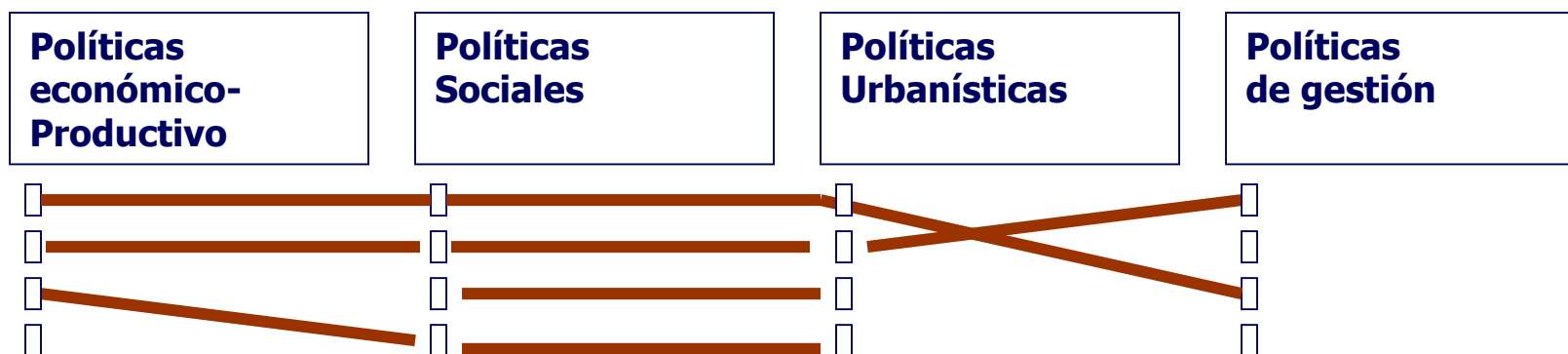
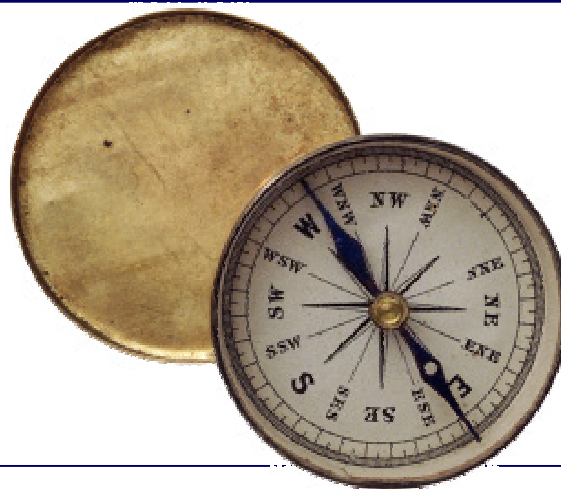


Políticas de Gestión



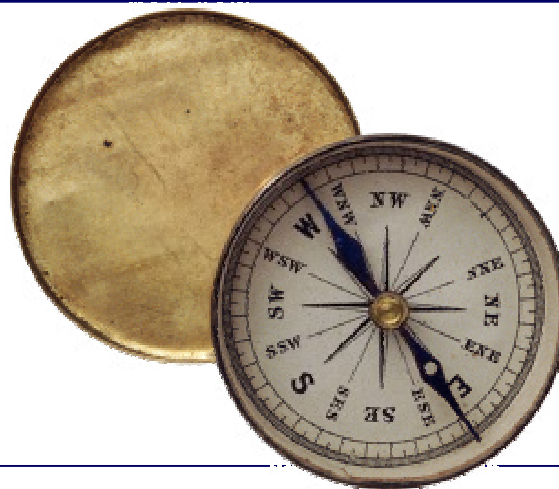
Políticas y proyectos integrales e integrados

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL



Políticas y proyectos integrales e integrados

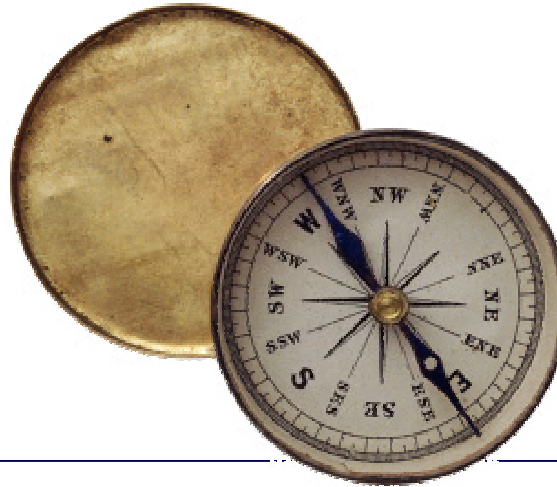
ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL



PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Como herramienta de gestión

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL

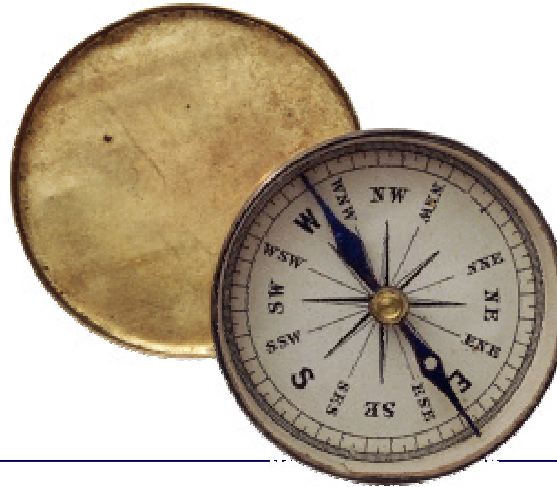


PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Como herramienta de gestión

Lo importante no es el “Plan Estratégico”

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL

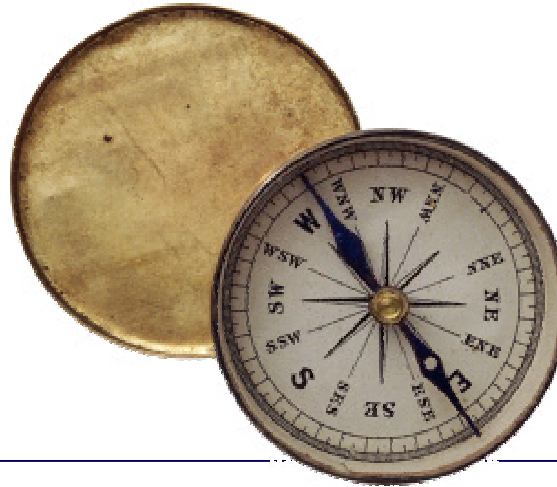


PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Como herramienta de gestión

Lo importante es el “Pensamiento Estratégico”

EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



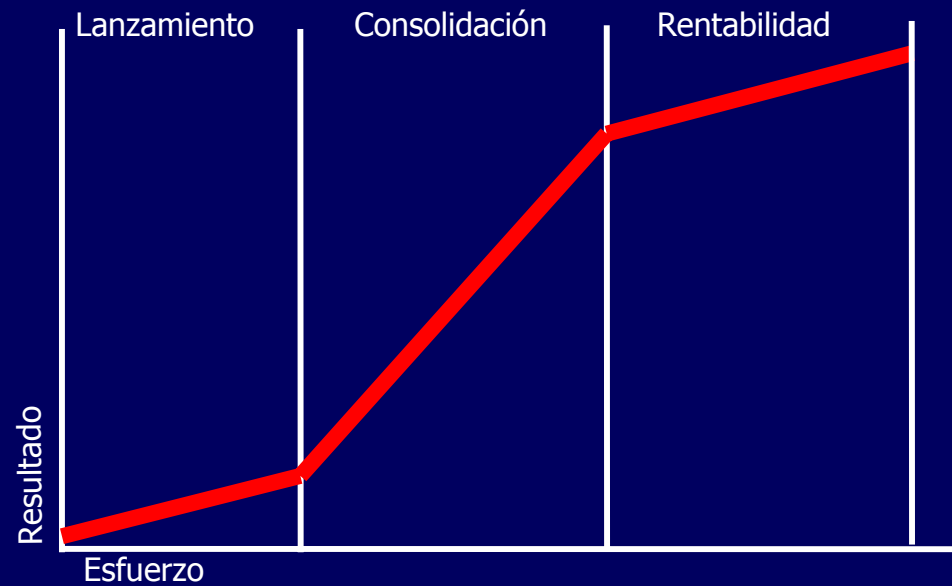
PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Como herramienta de gestión

**..no se trata sólo de producir un plan,
se trata del ajuste continuo del comportamiento de los actores locales
públicos y privados para un entorno económico-social en evolución.**

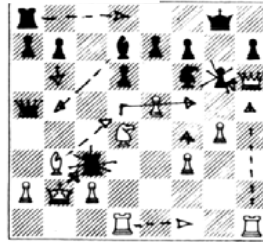
Harris Nigel

EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



El plan producto y el plan proceso

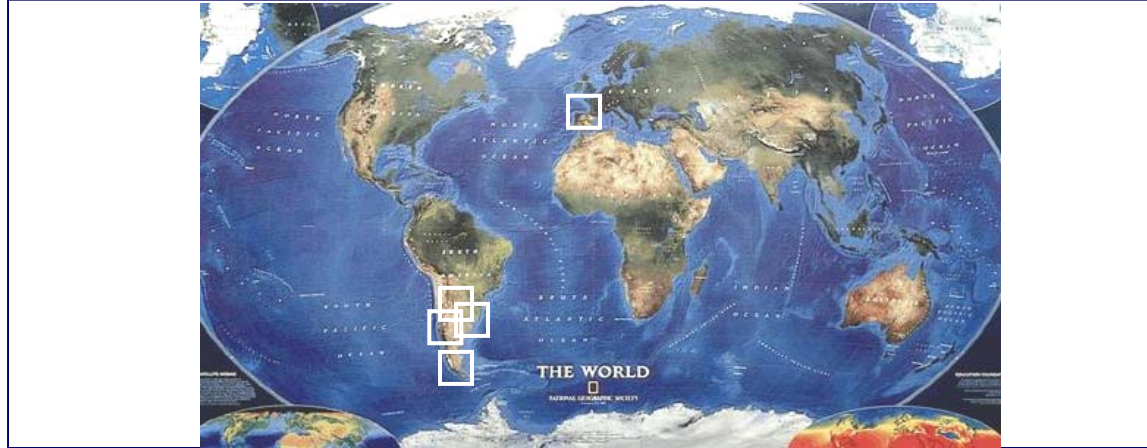
EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Las claves estratégicas

Leer la realidad en "clave estratégica"
Pensar la actuación en "clave estratégica"

EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Breve lectura de casos

Cipolletti
Bilbao
Rosario
Ushuaia
Gálvez

EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Cipolletti (Río Negro)

La “carpocapsa”

Buenas prácticas de producción

La pérdida de competitividad

La urbanización de áreas productivas

El deterioro de la cultura productiva

Los valores de la identidad local









EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Bilbao (Euskadi-España)

El colapso del modelo de desarrollo

La cultura local

La imagen internacional

El Museo Guggenheim

La renovación Urbanística

La Sociedad Bilbao Ría 2000

La integración de las áreas metropolitanas postergadas

El Metro Bilbao

Guggenheim Bilbao



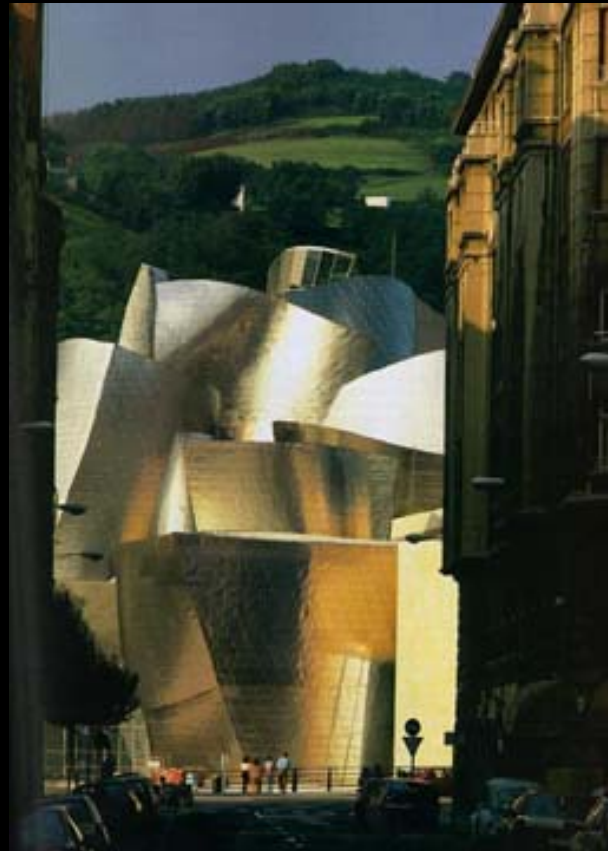
Guggenheim Bilbao



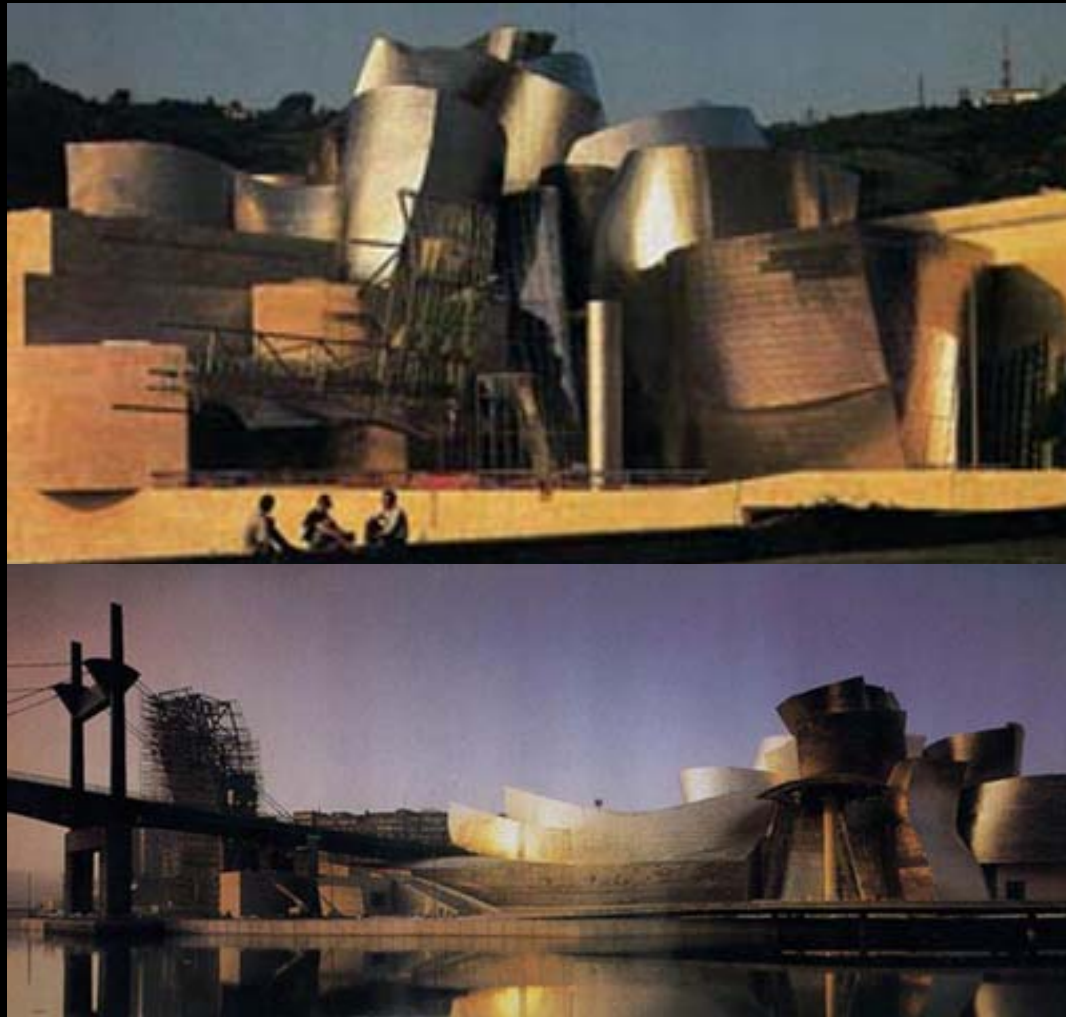
Guggenheim Bilbao



Guggenheim Bilbao



Guggenheim Bilbao



Bilbao Ría 2000



BILBAO Ría 2000



**BILBO ETA INGURUNEKO
HIRIGINTZA-BIRSORTZERAKO
ENPRESA PUBLIKOA**



**SOCIEDAD PARA LA
REGENERACIÓN URBANÍSTICA
DE BILBAO Y SU ENTORNO**

**PUBLIC COMPANY RESPONSIBLE
FOR THE URBAN REGENERATION
OF METROPOLITAN BILBAO**

Bilbao Ría 2000



Bilbao Ría 2000



Bilbao Ría 2000



Bilbao Ría 2000



Bilbao Ría 2000



Metro Bilbao



Metro Bilbao



EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Rosario (Santa Fe)

Los índices de desocupación

El río Paraná

El puente y el puerto

El espacio público y el proyecto de la ribera

La recuperación de la cultura y la identidad local

La descentralización municipal

La participación y los proyectos de integración social

El programa "Habitat"

Recuperar el río







[illegible]

EL PUERTO



LA COSTA RECREATIVA



El Paseo del Caminante y Muelle



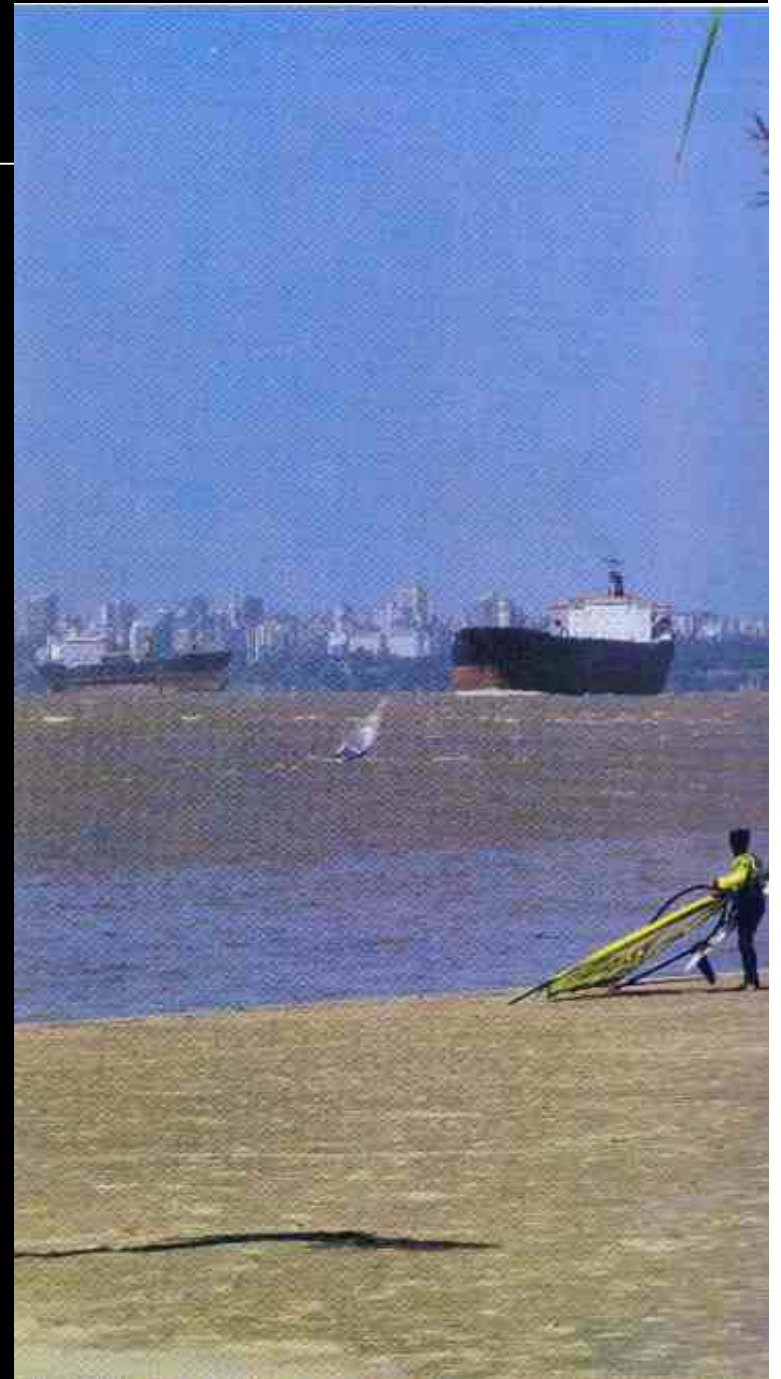
El Paseo del Caminante y Muelle



El espacio público



Las playas públicas



Parque a la Bandera / Costa Central



Avenida Belgrano - Monumento a la Bandera



Avenida Belgrano - Monumento a la Bandera



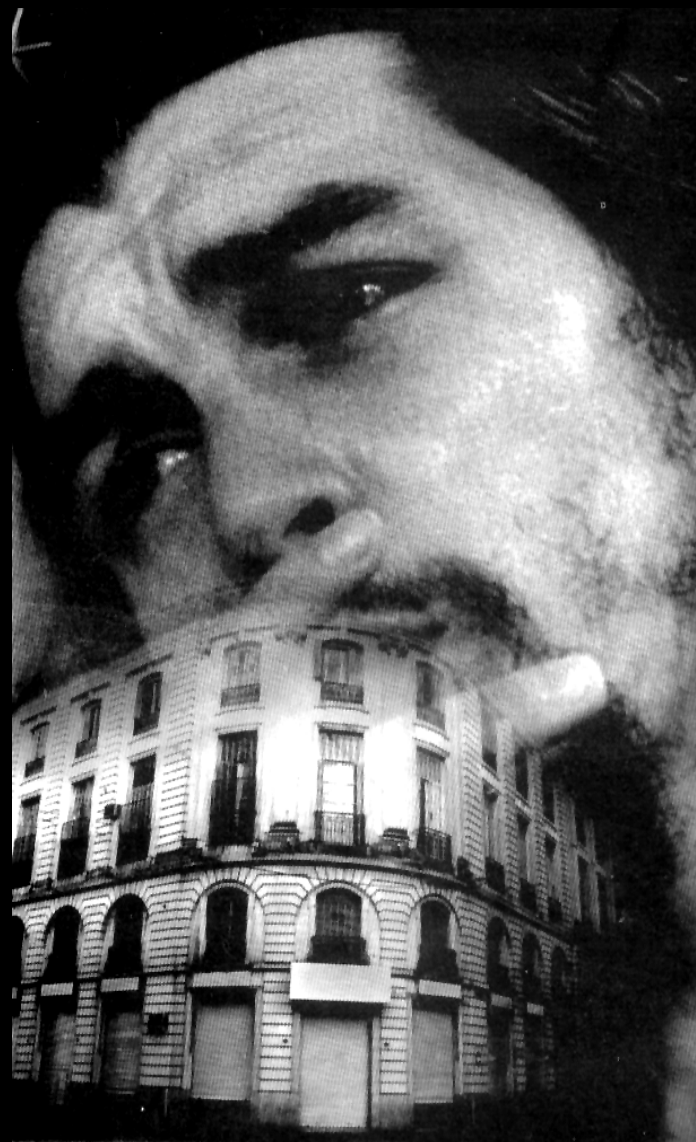
Pasaje Juramento



Pasaje Juramento



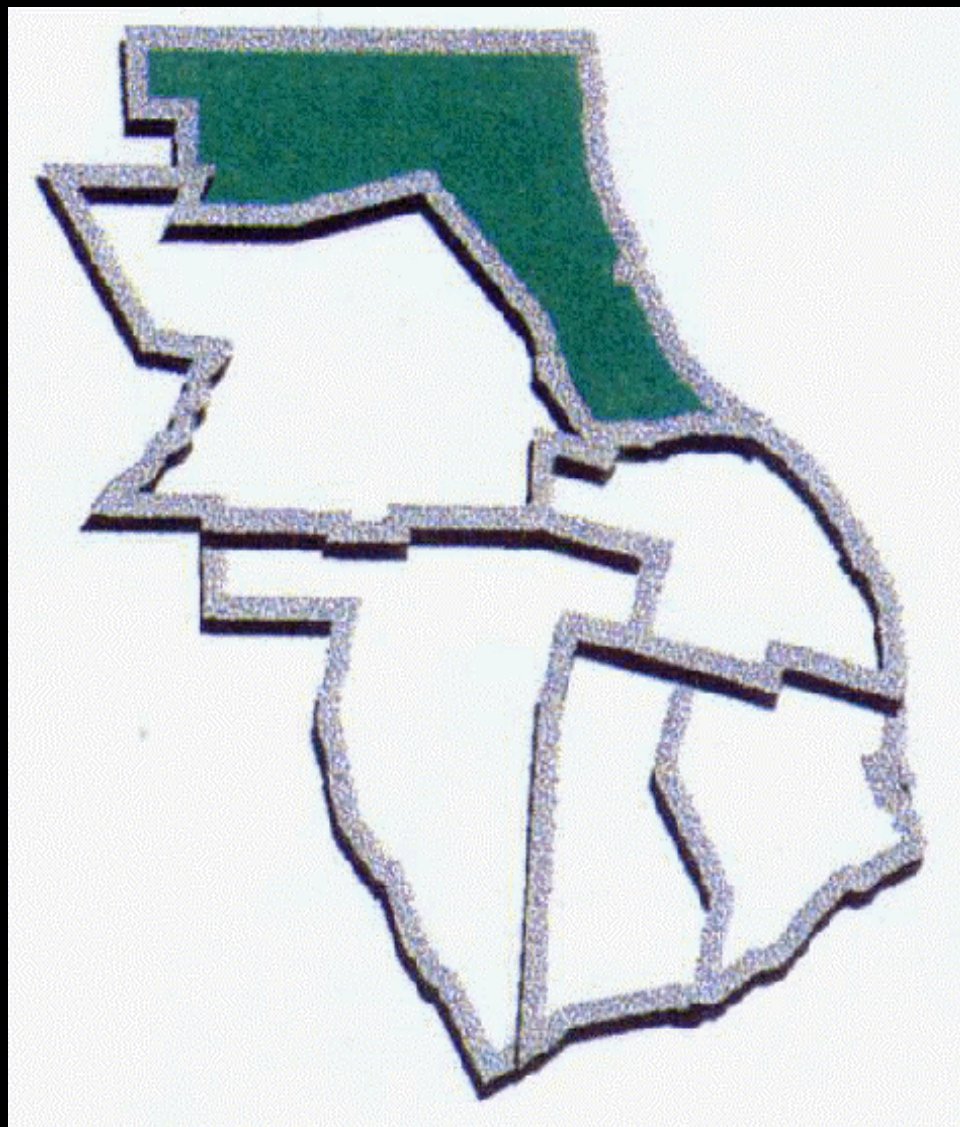
Programa de preservación del patrimonio urbano



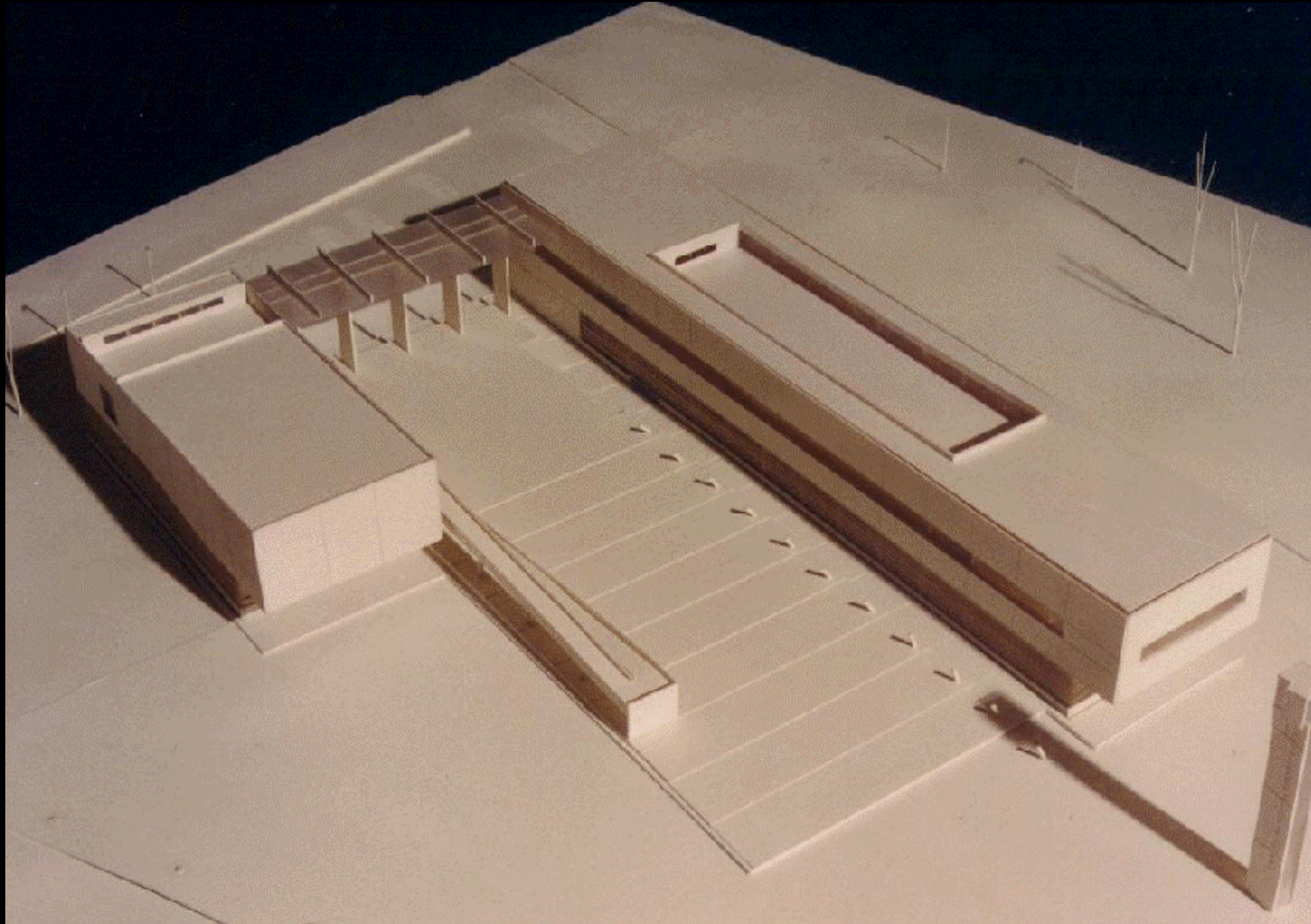
Programa de modernización de la gestión



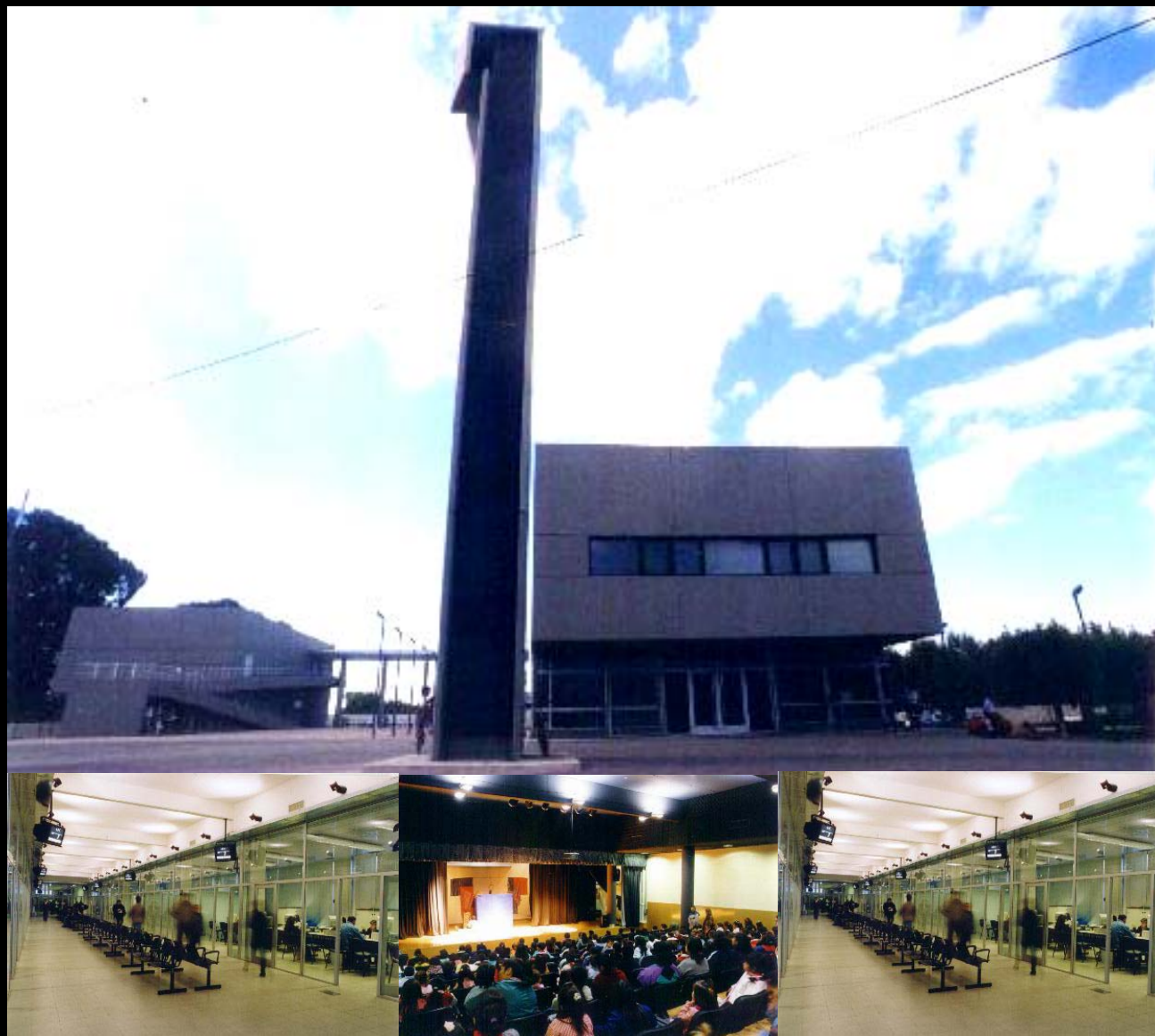
Programa de modernización de la gestión



Programa de modernización de la gestión



Programa de modernización de la gestión



Programa Rosario Habitat



EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Ushuaia (Tierra del Fuego)

El modelo de desarrollo dependiente

La búsqueda de crecimiento genuino (el turismo, la logística antártica)

La irracionalidad del desarrollo urbano

La recuperación de la ciudad y la puesta en valor del espacio público

La construcción de la identidad local

La sostenibilidad ambiental del proceso



El fin del mundo.



El fin del mundo.



El fin del mundo.



El fin del mundo.



...Una ciudad con un buen lejos...



...Una ciudad con un buen lejos...



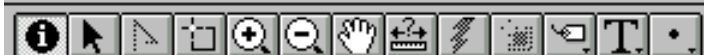
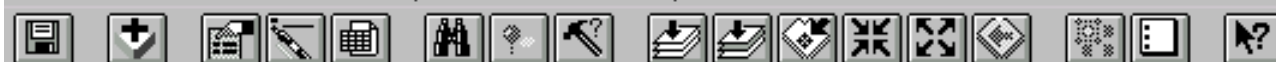
...Una ciudad con un buen lejos...



...Una ciudad con un buen lejos...



...Una ciudad con un buen lejos...

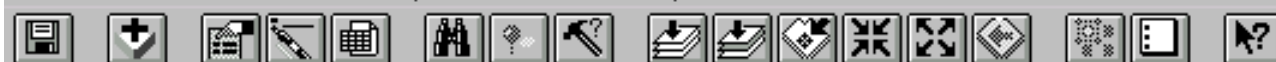


Scale 1: 97,898

2,535,184.82
3,927,292.09

BARRERAS DE EXPANSION

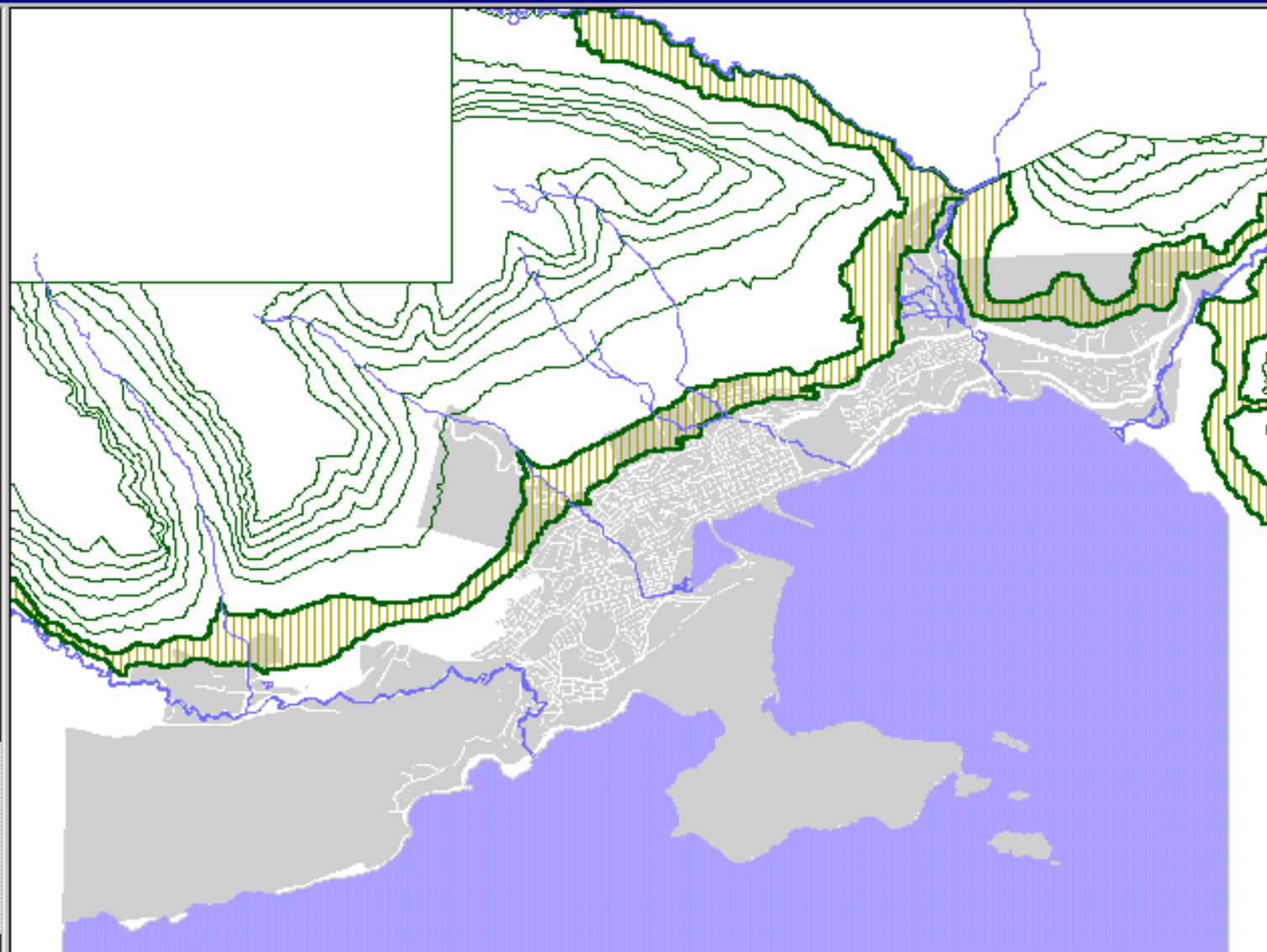
☐ Espacios verdes y recreo☐ Bloques constructivos.shp☐ Area bin.shp☐ Preservación ambiental☒ exbasurales☒ turbales☐ Areas urbanizables .shp☒ Hidrografia.shp☐ Parcelas_good.shp☐ Areas urbaniz-tipo.shp☒ Completamiento☒ Expansión☒ Renovación☐ Bosques.shp☐ Miscelaneas.shp☐ Curvas 100.shp☐ Patrimonio historico.shp☐ Geologico.shp☒ depositos glaciari☒ formacion yaghan☒ terrazas fluviales☒ terrazas marinas☒ turba y suelos tur☐ Densidad de ocupación☐ Preservación ambiental

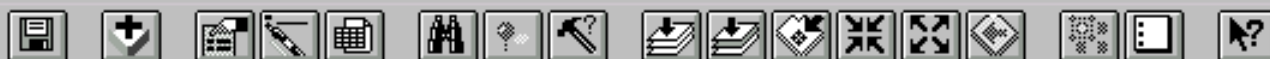


Scale 1: 97,898

2,535,288.43
3,931,540.08

BARRERAS DE EXPANSION









☐ Espacios verdes y recreo☐ Bloques constructivos.shp☐ Area bin.shp☐ Preservación ambiental☒ exbasurales☒ turbales☐ Areas urbanizables .shp☒ Hidrografia.shp☐ Parcelas_good.shp☐ Areas urbaniz-tipo.shp☒ Completamiento☒ Expansión☒ Renovación☐ Bosques.shp☐ Miscelaneas.shp☒ Curvas100.shp☐ Patrimonio historico.shp☐ Geologico.shp☒ depósitos glaciari☒ formacion yaghan☒ terrazas fluviales☒ terrazas marinas☒ turba y suelos turl☐ Densidad de ocupación☐ Preservación ambiental

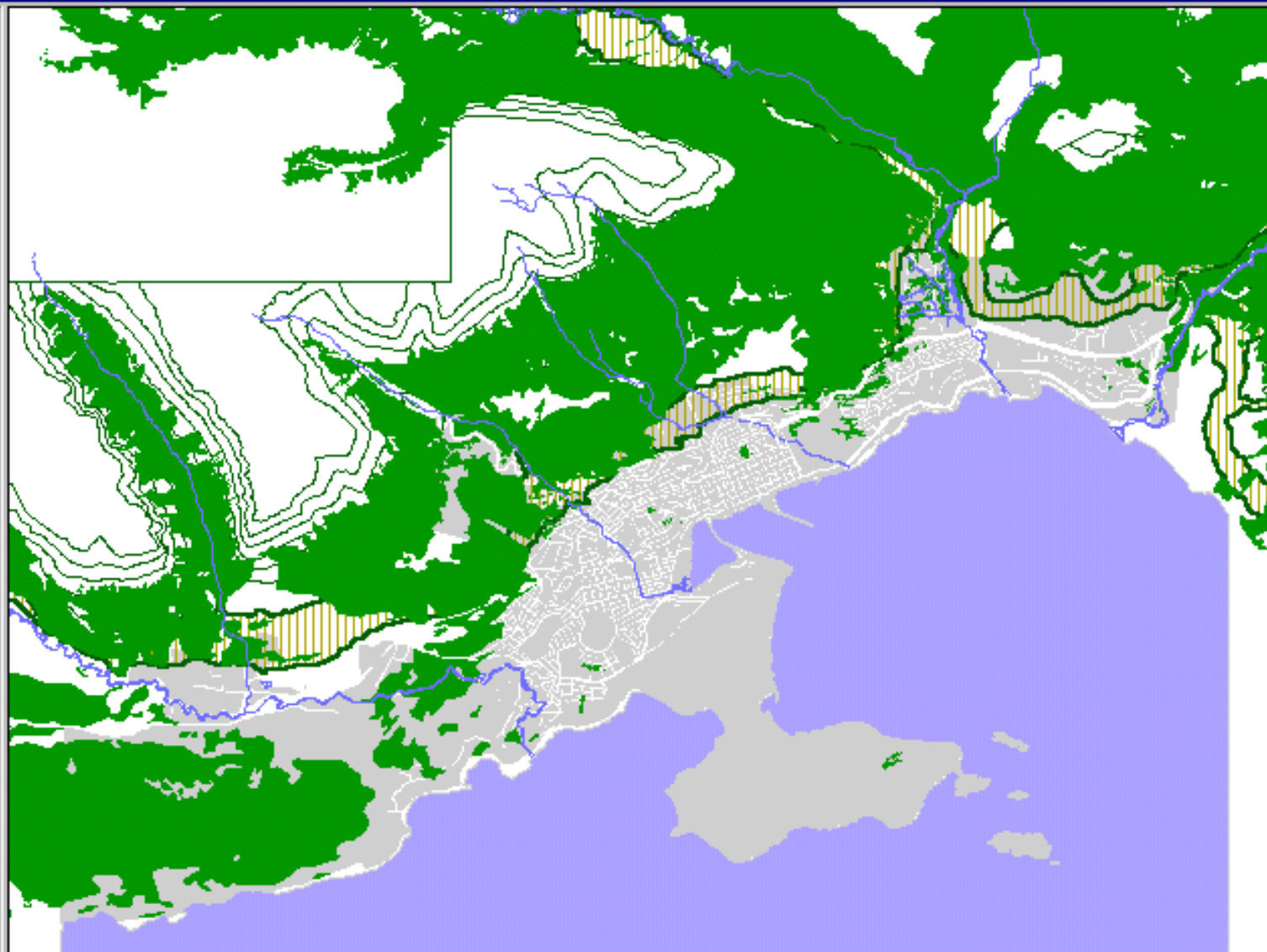


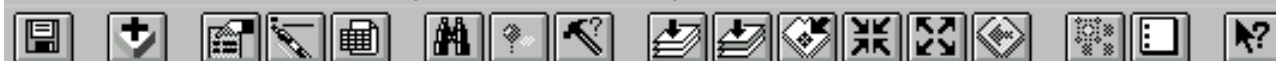
Scale 1: 97,898

2,537,179.30
3,924,002.48

BARRERAS DE EXPANSION

- ☐ Espacios verdes y recreo
- ☐ Bloques constructivos.shp
- ☐ Area bin.shp
- ☐ Preservación ambiental
 -  exbasurales
 -  turbales
- ☐ Areas urbanizables .shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
 -  Completamiento
 -  Expansión
 -  Renovación
- ☒ Bosques.shp
- ☐ Miscelaneas.shp
- ☒ Curvas100.shp
- ☐ Patrimonio historico.shp
- ☐ Geologico.shp
 -  depósitos glaciari
 -  formacion yaghan
 -  terrazas fluviales
 -  terrazas marinas
 -  turba y suelos turl
- ☐ Densidad de ocupación
- ☐ Preservación ambiental



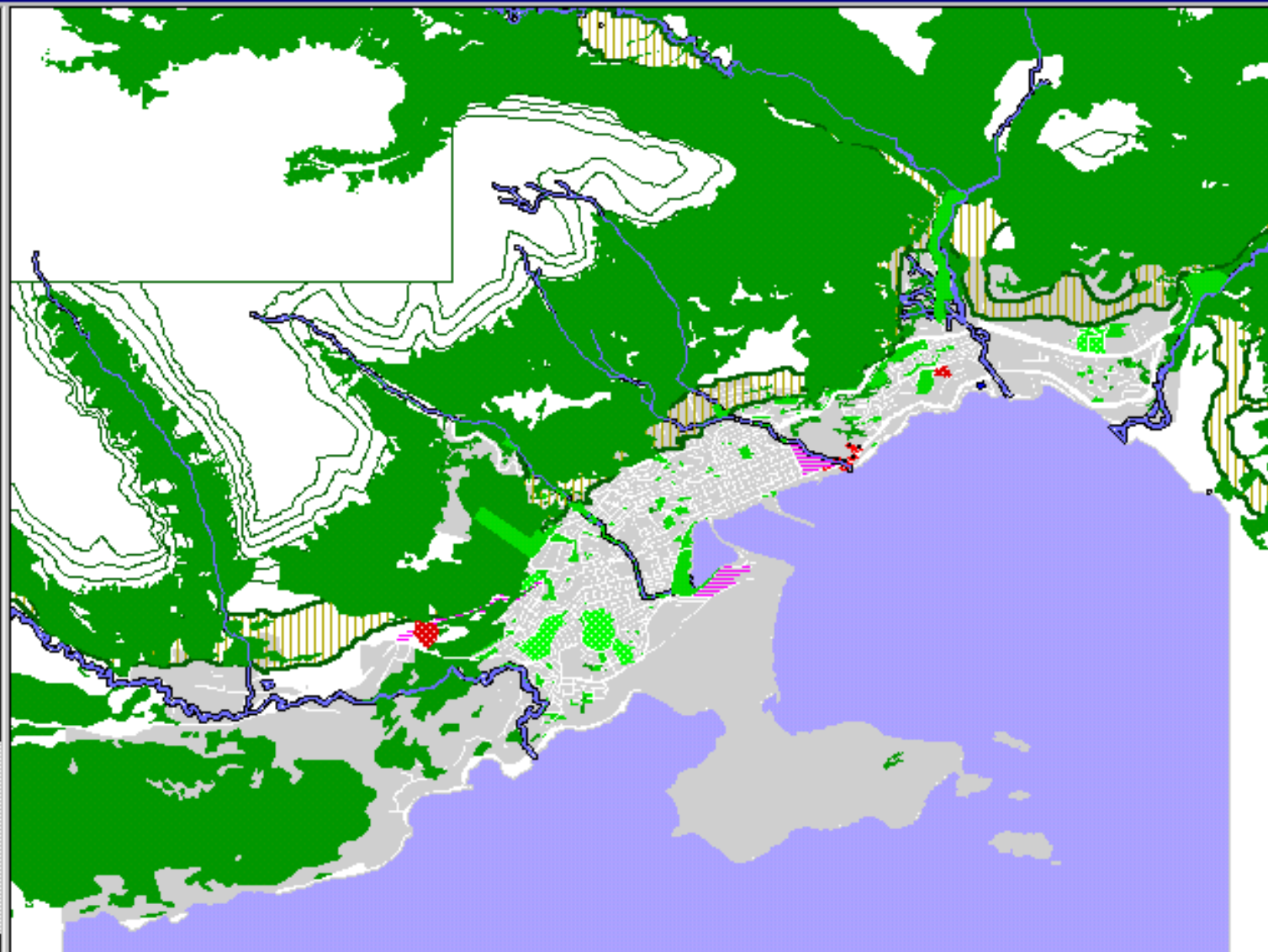


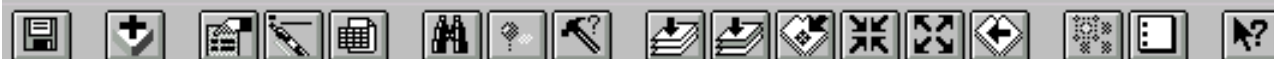
Scale 1: 97,898

2,535,651.06
3,921,360.44

BARRERAS DE EXPANSION

- ☒ Espacios verdes y recreo
- ☐ Bloques constructivos.shp
- ☐ Area bin.shp
- ☒ Preservación ambiental
 - ☒ exbasurales
 - ☒ turbales
- ☐ Areas urbanizables .shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
 - ☐ Completamiento
 - ☐ Expansión
 - ☐ Renovación
- ☒ Bosques.shp
- ☐ Miscelaneas.shp
- ☒ Curvas100.shp
- ☒ Patrimonio historico.shp
- ☐ Geologico.shp
 - ☐ depósitos glaciari
 - ☐ formacion yaghan
 - ☐ terrazas fluviales
 - ☐ terrazas marinas
 - ☐ turba y suelos turl
- ☐ Densidad de ocupación
- ☐ Preservación ambiental



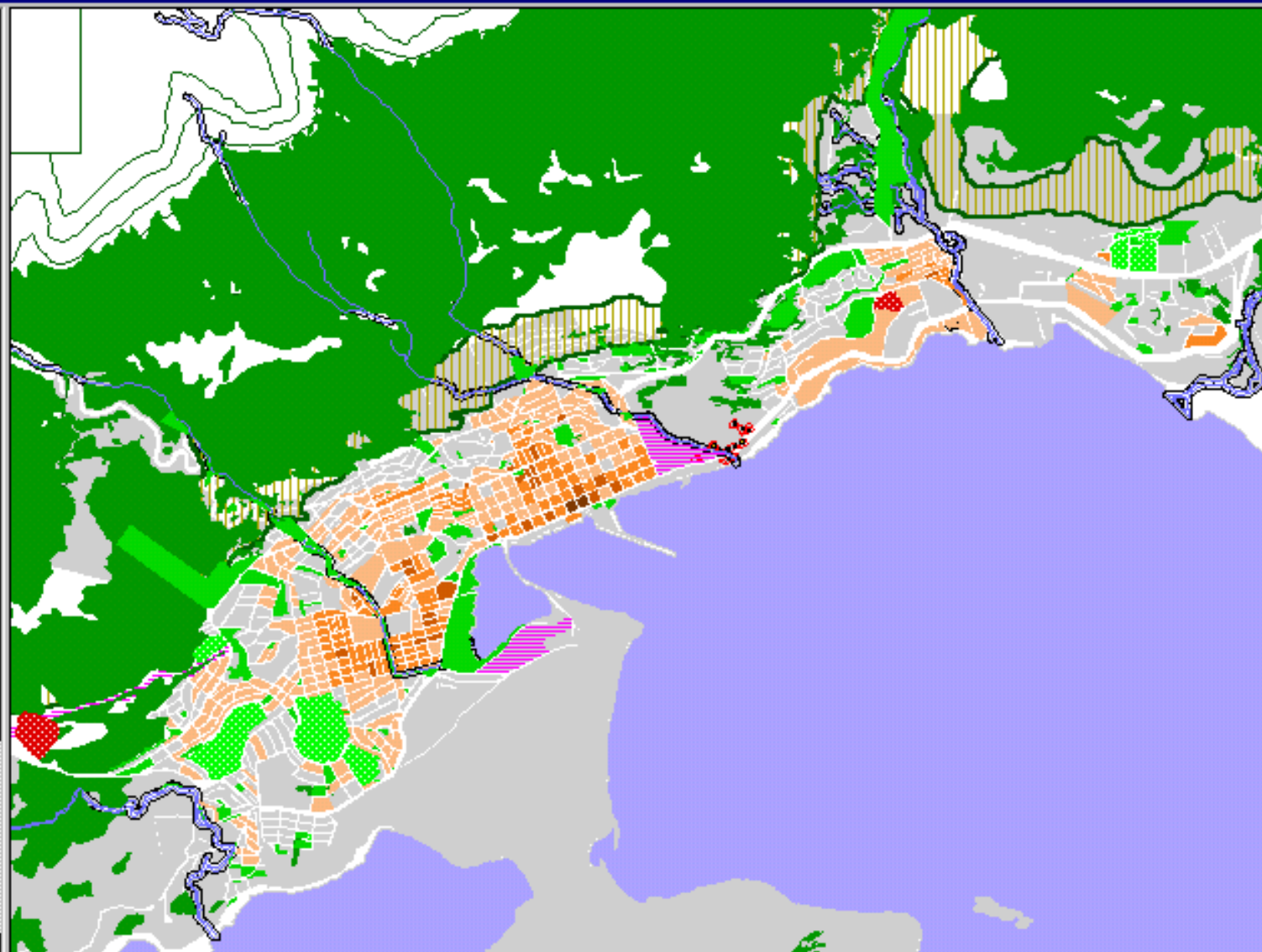


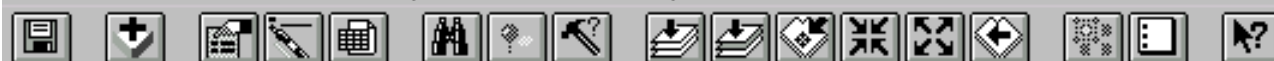
Scale 1: 59,243

2,548,686.55
3,922,948.87

BARRERAS DE EXPANSION

- ☒ Espacios verdes y recreo
- ☐ Bloques constructivos.shp
- ☐ Area bin.shp
- ☒ Preservación ambiental
 - exbasurales
 - turbales
- ☐ Areas urbanizables .shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
 - Completamiento
 - Expansión
 - Renovación
- ☒ Bosques.shp
- ☐ Miscelaneas.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☒ Patrimonio historico.shp
- ☐ Geologico.shp
 - depósitos glaciari
 - formacion yaghan
 - terrazas fluviales
 - terrazas marinas
 - turba y suelos turl
- ☒ Densidad de ocupación
- ☐ Preservación ambiental



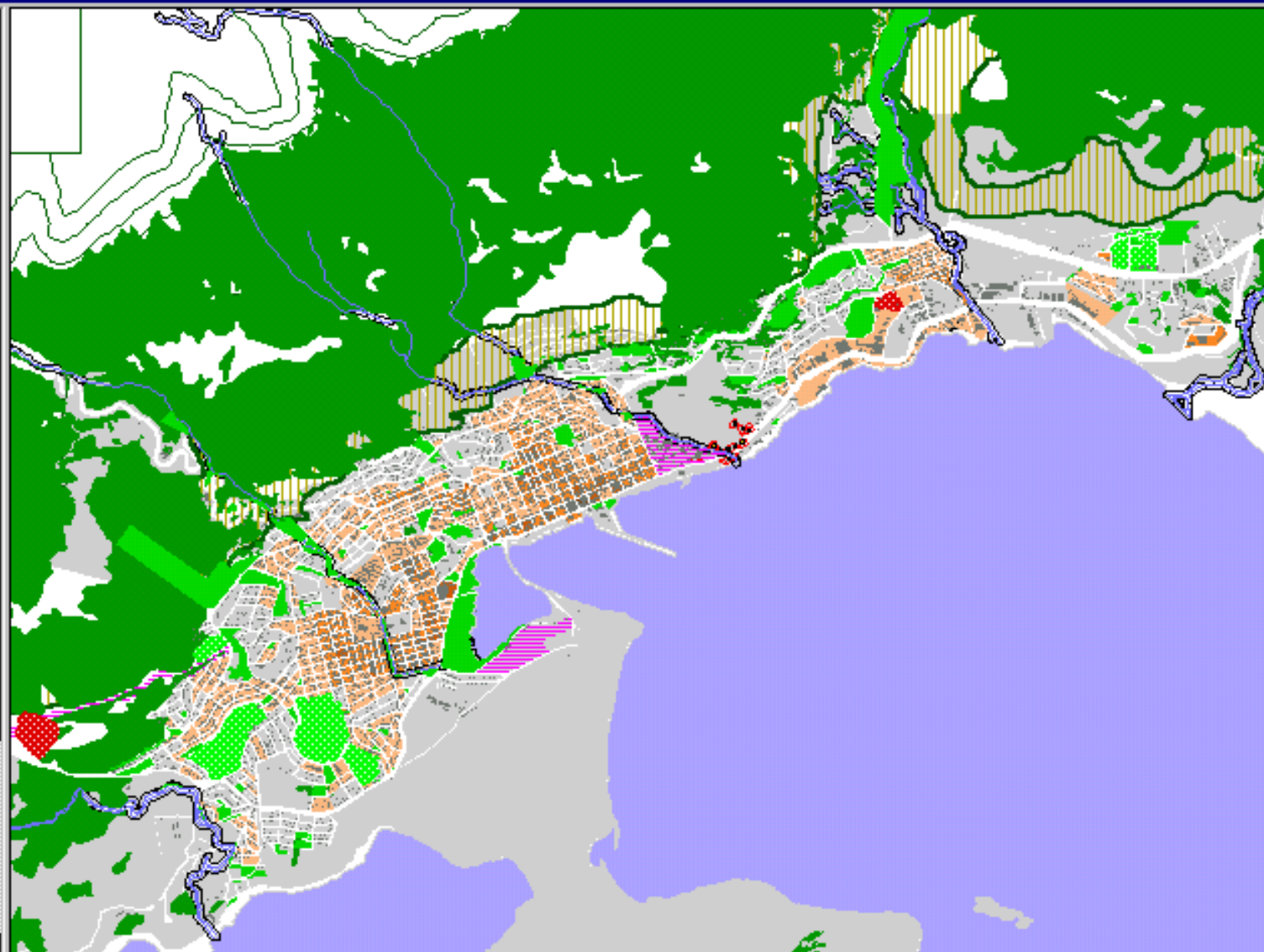


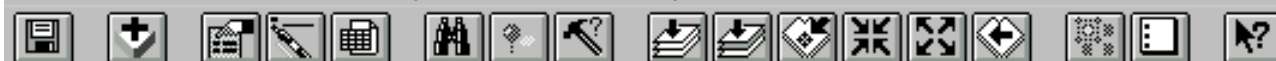
Scale 1: 59,243

2,549,689.73
3,923,011.57

BARRERAS DE EXPANSION

- ☒ Espacios verdes y recreo
- ☒ Bloques constructivos.sh
- ☐ Area bin.shp
- ☒ Preservación ambiental
 - exbasurales
 - turbales
- ☐ Areas urbanizables .shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
 - Completamiento
 - Expansión
 - Renovación
- ☒ Bosques.shp
- ☐ Miscelaneas.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☒ Patrimonio historico.shp
- ☐ Geologico.shp
 - depósitos glaciari
 - formacion yaghan
 - terrazas fluviales
 - terrazas marinas
 - turba y suelos turl
- ☒ Densidad de ocupación
- ☐ Preservación ambiental





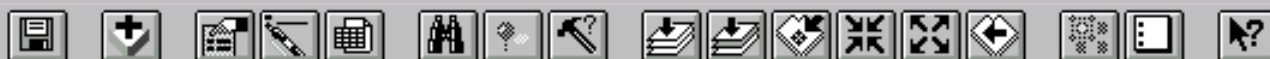
Scale 1: 9,099

2,545,254.62
3,926,071.30






BARRERAS DE EXPANSION

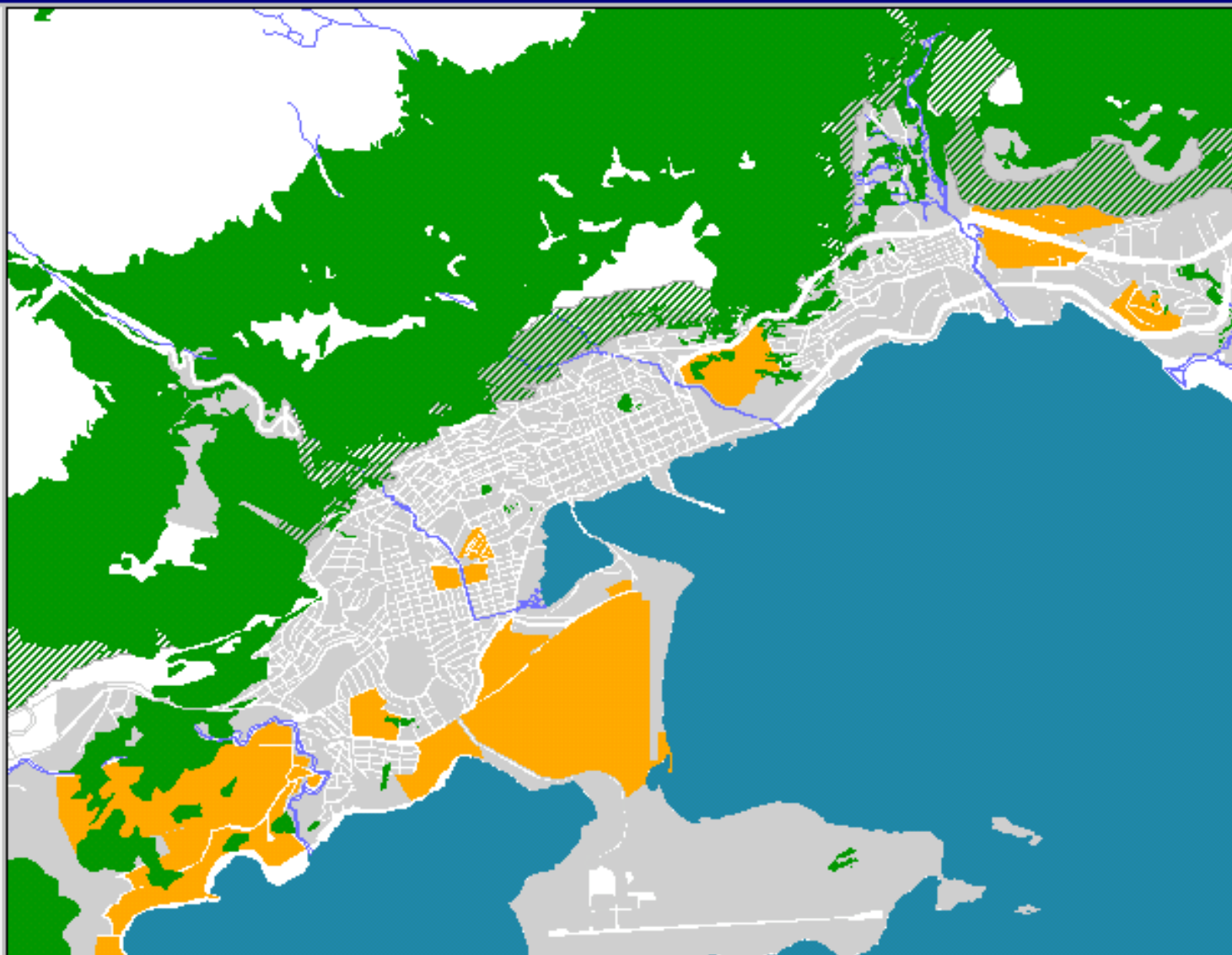
- ☒ Espacios verdes y recreo
- ☒ Bloques constructivos.shp
- ☐ Area bin.shp
- ☒ Preservación ambiental
 - ☒ exbasurales
 - ☒ turbales
- ☐ Areas urbanizables .shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
 - ☐ Completamiento
 - ☐ Expansión
 - ☐ Renovación
- ☒ Bosques.shp
- ☐ Miscelaneas.shp
- ☒ Curvas100.shp
- ☒ Patrimonio historico.shp
- ☐ Geologico.shp
 - ☐ depositos glaciari
 - ☐ formacion yaghan
 - ☐ terrazas fluviales
 - ☐ terrazas marinas
 - ☐ turba y suelos turl
- ☒ Densidad de ocupación
- ☐ Preservación ambiental

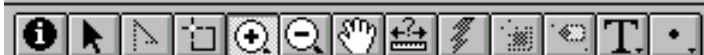
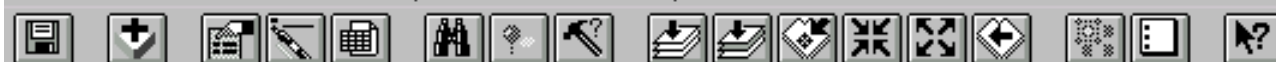


Scale 1: 66,423 2,549,440.95
3,929,636.15





UMBRALES

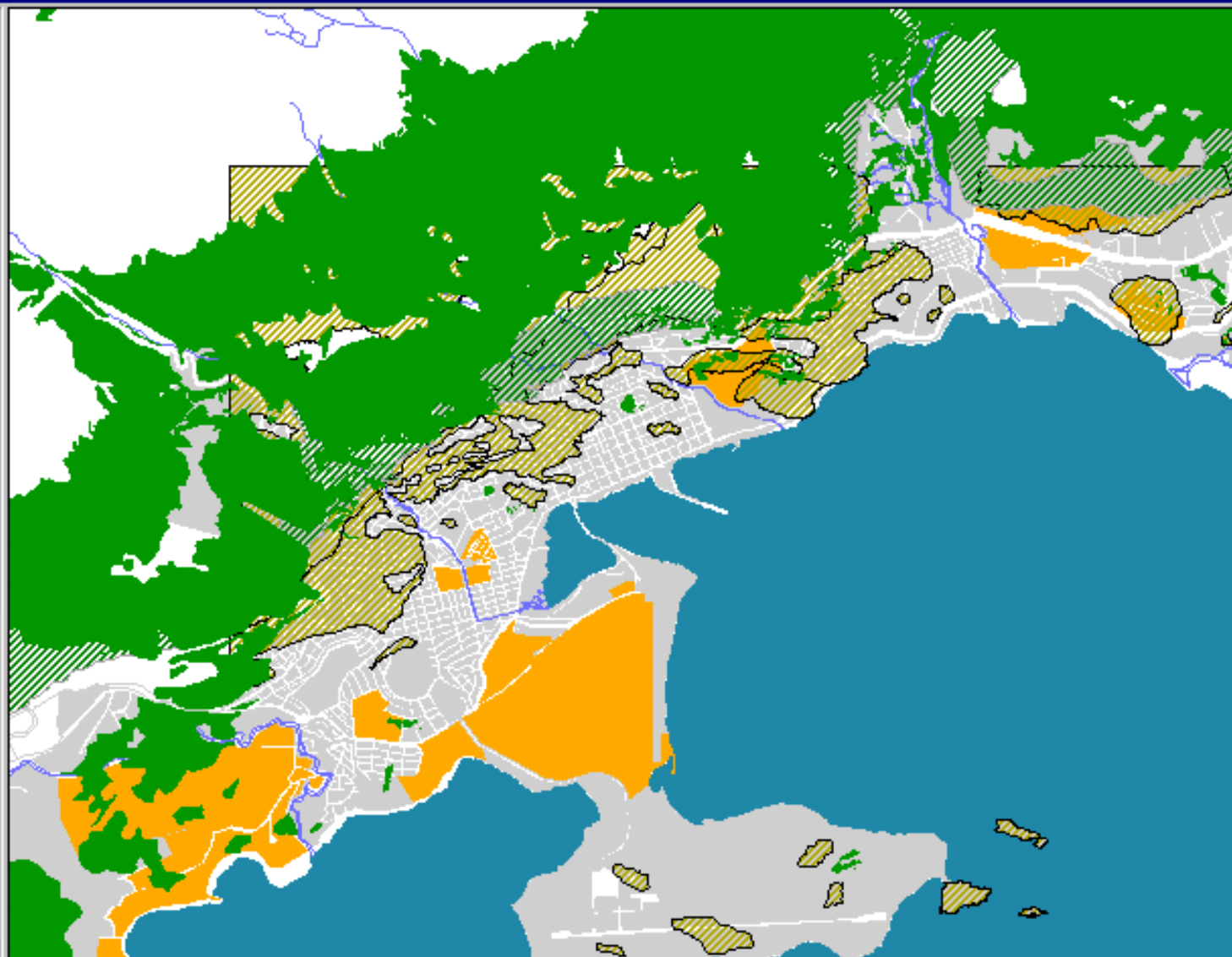
- ☐ Geologico.shp
 -  depósitos glaciares
 -  terrazas fluviales y de
 -  terrazas marinas y de
- ☐ Buffer 1 of Hidrografia.shp
- ☐ Ejes agua.shp
- ☐ Ejes gas.shp
- ☐ Ejes cloacas.shp
- ☐ Patrimonio historico.shp
- ☐ Preservación ambiental.shp
 -  exbasurales
 -  turbales
- ☒ Bosques.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☐ Geologico.shp
- ☒ Miscelaneas.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
- ☐ Curvas de nivel.shp
- ☒ Areas urbanizables .shp
- ☐ Area bin.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ 7_g.img
- ☐ Areas comerciales.shp

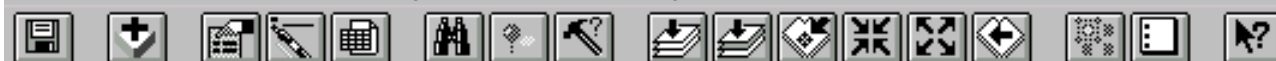


Scale 1: 66,423 2,539,563.98
3,929,302.23



UMBRALES

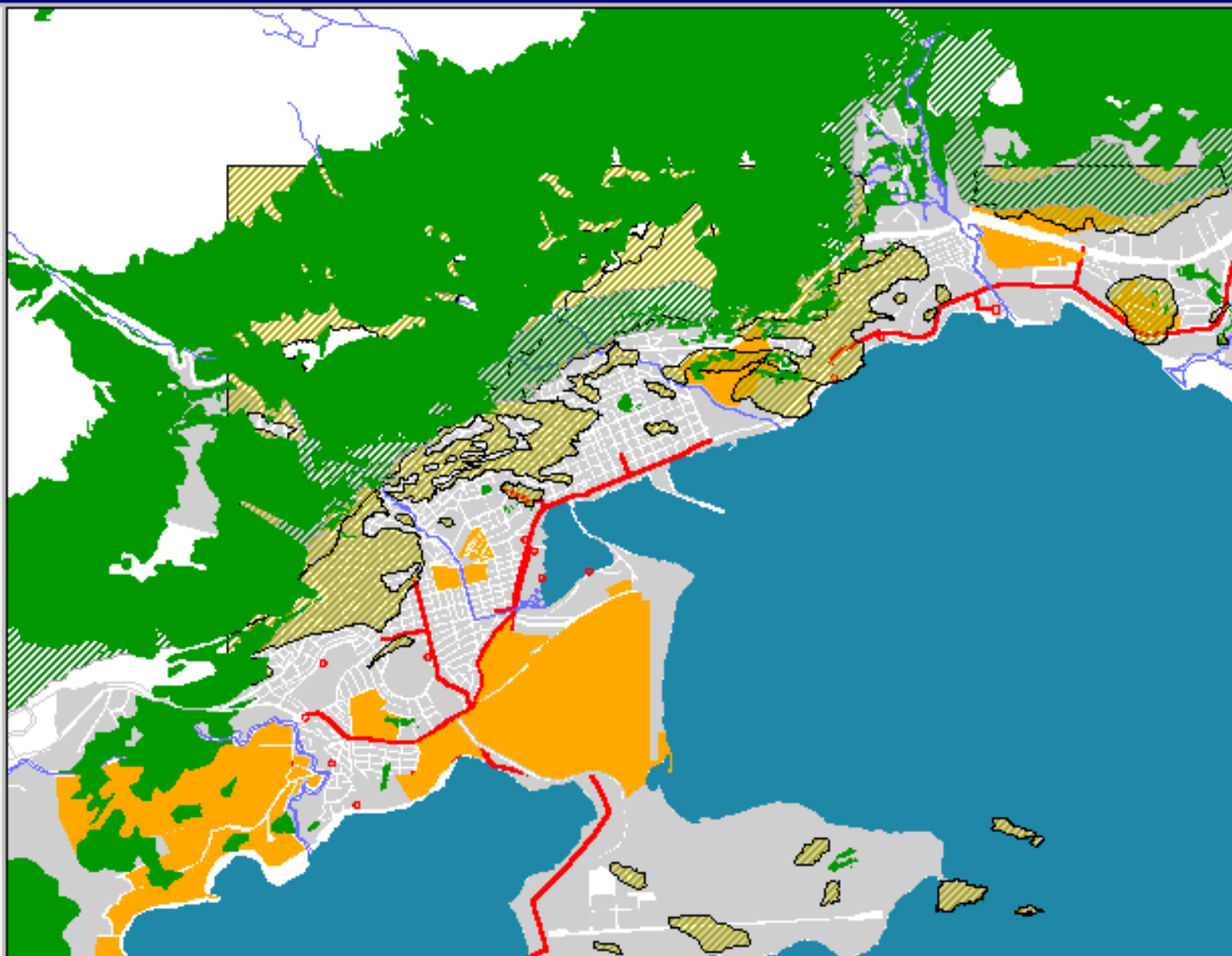
- ☐ Geologico.shp
 -  depositos glaciares
 -  terrazas fluviales y de
 -  terrazas marinas y de
- ☐ Buffer 1 of Hidrografia.shp
- ☐ Ejes agua.shp
- ☐ Ejes gas.shp
- ☐ Ejes cloacas.shp
- ☐ Patrimonio historico.shp
- ☐ Preservación ambiental.shp
 -  exbasurales
 -  turbales
- ☒ Bosques.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☒ Geologico.shp
- ☒ Miscelaneas.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
- ☐ Curvas de nivel.shp
- ☒ Areas urbanizables .shp
- ☐ Area bin.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ 7_g.img

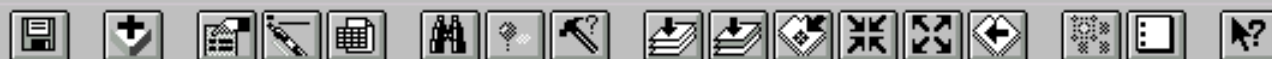


Scale 1: 66,423 2,539,722.15
3,925,629.12



UMBRALES

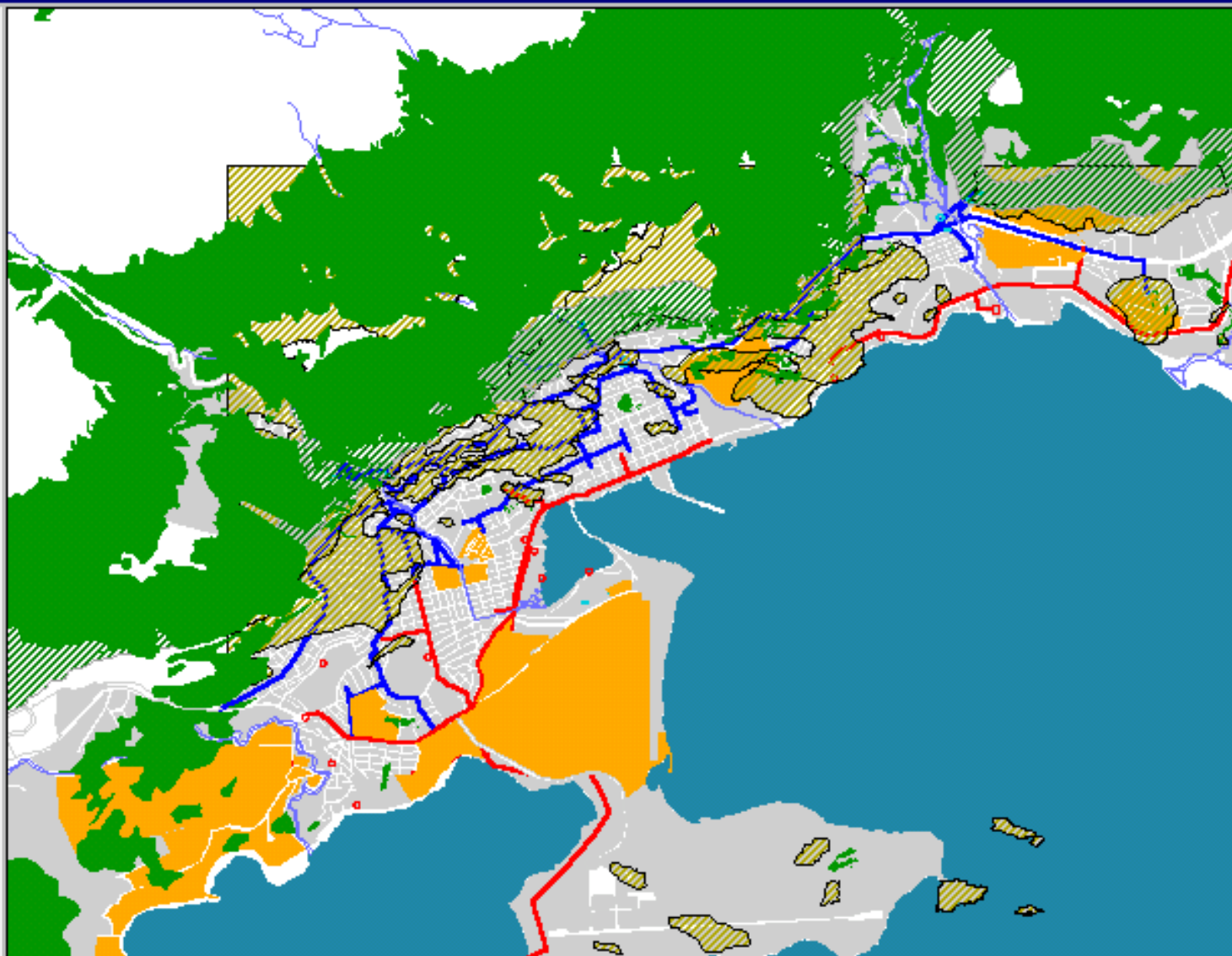
- ☐ Preservación ambiental.shp
 -  exbasurales
 -  turbales
- ☒ Bosques.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☒ Geologico.shp
- ☒ Miscelaneas.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
- ☐ Curvas de nivel.shp
- ☒ Areas urbanizables .shp
- ☐ Area bin.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ 7_g.img
- ☐ Areas comerciales.shp
- ☐ Preservación ambiental.shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Tanques.shp
- ☐ Bloques constructivos.shp
- ☒ Troncal cloacal.shp
- ☐ Troncal Gas
- ☐ Troncal agua.shp
- ☐ Buffer 1 of Tanques.shp

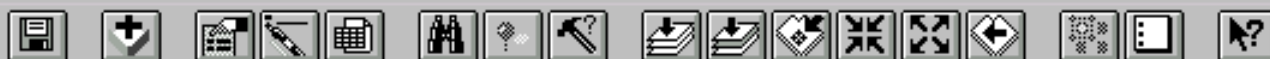


Scale 1: 66,423 2,540,196.67
3,924,838.26

UMBRALES

- ☐ Preservación ambiental.shp
 -  exbasurales
 -  turbales
- ☒ Bosques.shp
- ☒ Curvas 100.shp
- ☒ Geologico.shp
- ☒ Miscelaneas.shp
- ☐ Areas urbaniz-tipo.shp
- ☐ Curvas de nivel.shp
- ☒ Areas urbanizables .shp
- ☐ Area bin.shp
- ☐ Parcelas_good.shp
- ☐ 7_g.img
- ☐ Areas comerciales.shp
- ☐ Preservación ambiental.shp
- ☒ Hidrografia.shp
- ☐ Tanques.shp
- ☐ Bloques constructivos.shp
- ☒ Troncal cloacal.shp
- ☐ Troncal Gas
- ☒ Troncal agua.shp
- ☐ Buffer 1 of Tanques.shp



Scale 1: 8,327 2,542,002.78
3,925,656.29

UMBRALES

☒ Buffer 1 of Hidrografia.shp☐ Geologico.shp☐ depósitos glaciares☐ terrazas fluviales y de☐ terrazas marinas y de☐ Buffer 1 of Hidrografia.shp☐ Ejes agua.shp☐ Ejes gas.shp☐ Ejes cloacas.shp☐ Patrimonio historico.shp☐ Preservación ambiental.shp☐ exbasurales☐ turbales☒ Bosques.shp☒ Curvas 100.shp☒ Geologico.shp☒ Miscelaneas.shp☐ Areas urbaniz-tipo.shp☒ Curvas de nivel.shp☒ Areas urbanizables .shp☐ Area bin.shp☐ Parcelas_good.shp☐ 7_a.img

EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



Gálvez (Santa Fe)

La base económica agropecuaria

El desarrollo “agro-alimentario”

Algunos cambios en la gestión municipal

El CeDA (Centro de Desarrollo Agroalimentario)

La recuperación del espacio ferroviario

La integración y la imagen urbana

La respuesta a la crisis 2001-2002

CeDA

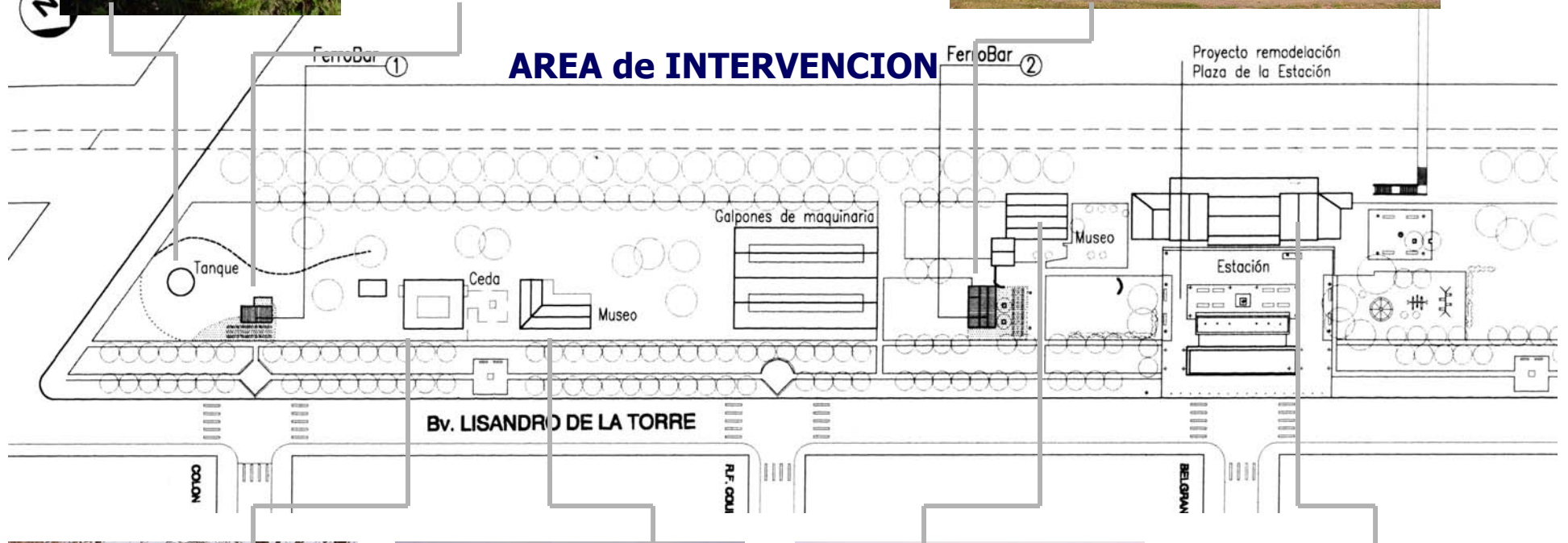
**Centro de
Desarrollo Agroalimentario**



Sitios
a intervenir



AREA de INTERVENCION



Sitios
Intervenidos

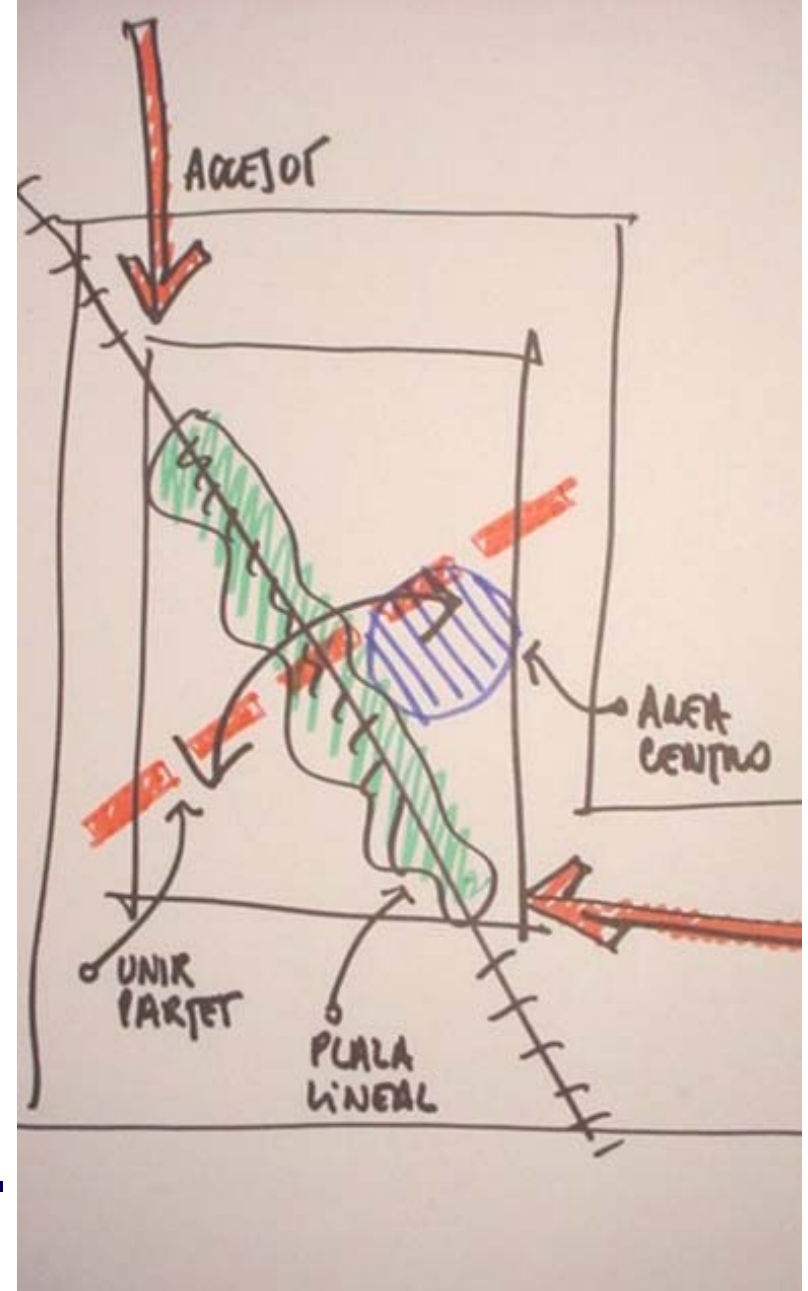


Por que es importante?

PROYECTO para el
TRATAMIENTO DEL PASEO DEL CENTENARIO
Y CUADRO DE ESTACION

Es la gran plaza lineal de la ciudad.

- **Integra las partes de la ciudad**
Este y el otro lado de la vía.
- **Incorpora espacio público**
Escaso en la ciudad.
- **Recupera construcciones ferroviarias.**
Patrimonio histórico de gran valor.



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Qué se hizo?

- **El paseo del Centenario**
- **La Terminal**
- **El Liceo**
- **El Palacio Municipal**
- **El CEDA**
- **Los Museos**
- **La Estación**
- **El proyecto del Area Centro**



Revitalizar el Area Central

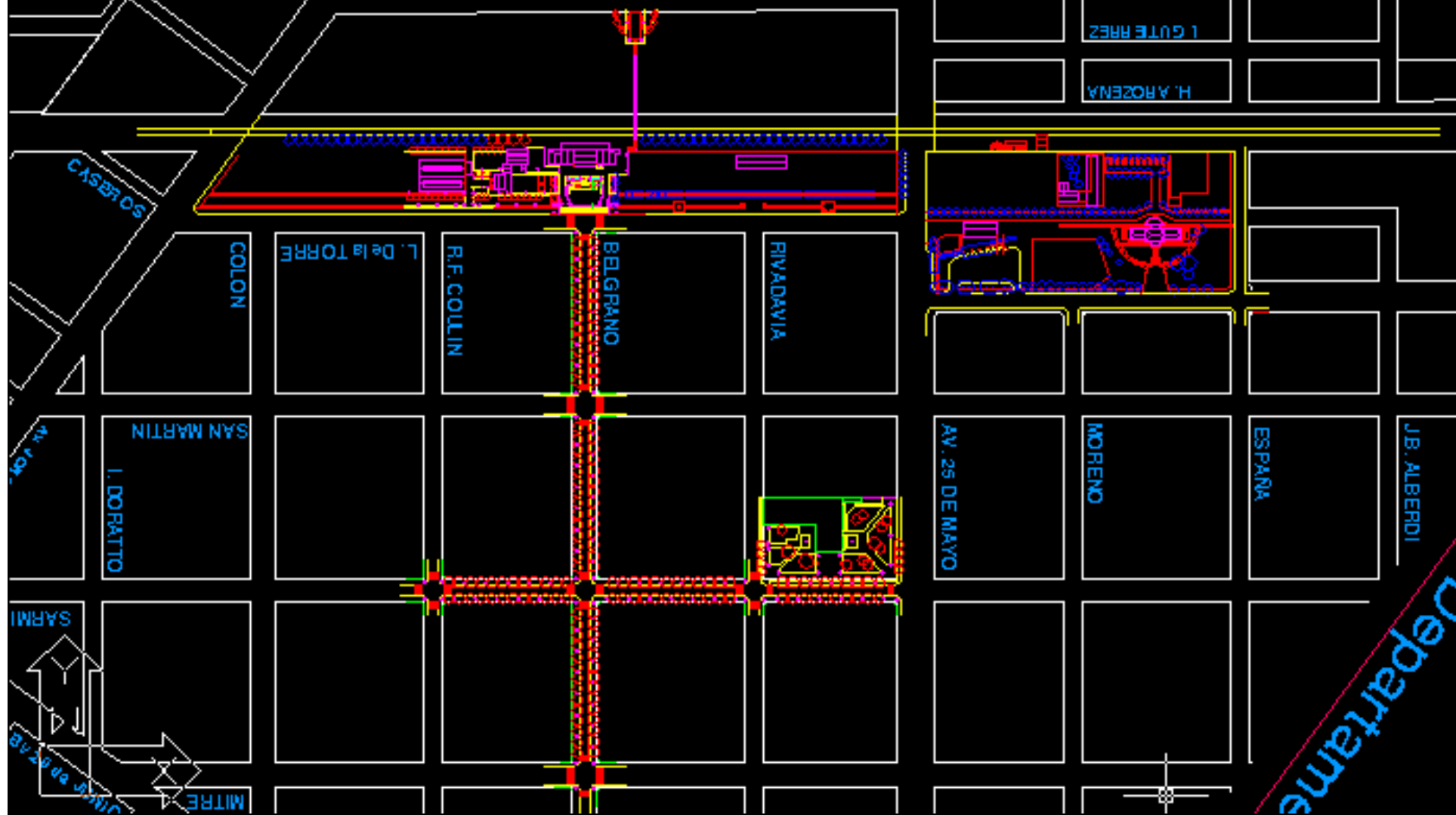
los conceptos

>Lo Urbano

> Lo económico

> Lo simbólico





ESQUEMA DE INTERVENCION

AREA CENTRAL



Funcionamiento



(1)



El CeDA recibe la soja <
la procesa y obtiene dos productos básicos,
el jugo de soja y la pasta de soja.

El procesamiento centralizado e industrializado es,
más económico,
más simple para el uso de los consumidores,
se asegura la calidad e inocuidad del producto.

Inicialmente la soja es provista por la Sociedad Rural de Gálvez.

El aporte de los actores

Municipalidad de Gálvez

Centro de Desarrollo Agroalimentario - CeDA-

Instalaciones y equipamiento para el procesamiento
Recursos técnicos para producción, capacitación y seguimiento
Recursos económicos para el lanzamiento del programa

Fundación para la Integración Productiva - FundaPro-

Recursos técnicos y logísticos para la administración y el sostenimiento económico del programa

Cooperativa Eléctrica de Gálvez

Recursos económicos para la inversión inicial en maquinarias para la producción

Sociedad Rural de Gálvez

Aporte de materia prima para el proyecto, el poroto de soja.

Plan Estratégico Gálvez

“Incuba” el proyecto
Brinda el marco general de acuerdos.



Municipalidad de Gálvez



**Cooperativa Eléctrica
de Gálvez Ltda.**



*Sociedad Rural
de Gálvez*



EL PENSAMIENTO ESTRATEGICO



LA CAJA DE HERRAMIENTAS

Las metodología de planificación
Las modalidades de gestión

LA CAJA DE HERRAMIENTAS



LAS METODOLOGIAS DE PLANIFICACION

Actores & escenarios

Las variables internas y externas
Las tendencias / Los marcos globales
Lo tradicional, lo moderno, lo revolucionario
Las priorizaciones y las interacciones
La producción de información
El monitoreo de los procesos



























DISTRITO O BARIAL DE
MUNICIPAL Y POUTAL
DECISIONES DE LOS
EJECUTIVOS Y RESOLUCIONES
PERSONALES Y/O INTERESES DE
SOLAS LAS INTERESAS CENTRALES O
BARRIOLES

ALA GESTION MUNICIPAL
DE
ENCARECIMIENTO DE
SERVICIOS POR DESCOOR-
DINACION
EN AREAS URBANIZA-
BAS NO APTAS

DECISIONES POLITICAS
QUE CONTRADICEN PLA-
NIFICACIONES Y ESTU-
DIOS TECNICOS
DESPERDICIO Y DESPI-
LVARO DEL RECURSO
SUELO

CORTA
LA CIV
AREAS
MRS AL
VALOR ES
EXPANSION
CRECIMIENTO
CIUDAD
SISTEMA DE
INER-
EJIDO

PROBLEMAS AMBIENTALES

AMENAZAS

OPORTUNIDADES

• FORTALECIMIENTO DE LA
LIDERAZGO DE LA TRAMA
URBANA PARA ENFRENTAR
LOS PROBLEMAS AMBIENTALES, AN-
TE LOS CAMBIOS DE LOS PROBLEMAS
AMBIENTALES

• PARTICIPACION DE LA CIUDADANIA
EN LA ELABORACION DE LA
POLITICA AMBIENTAL Y LA
IMPLEMENTACION DE LAS
MEDIDAS

• FALTA DE PROTECCION DE
TIERRAS DE AGUA

• VALORACION DE LA IMPORTANCIA
DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES
A TRAVES DE LA PARTICIPACION

ADOPTACION DE POLITICAS
HABITACIONALES QUE
AGREDEN EL MEDIO
AMBIENTE

FALTA DE SOLUCIO-
NES HABITACIONALES
ALTO GRADO DE RIESGO
SISMICO DE LA ZONA

UCION
CIMIENT
S-
TICAS
ENTRAN
DE
FACILIT
LOS
BLICOS
DIOS
E IMPL-
LIGAS
DATOS
S-
CAMPA
PLAGIA
TIO DE
PRIVADOS

INEXISTENCIA DEL ORGANIS-
MO DE CONTROL CON RESPECTO
A LAS NORMAS VIGENTES











TALLER DE DISEÑO DE ESCENARIOS Y ESTRATEGIAS

1	2	3	4	5	6	OTRAS
1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	
2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	
3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	
4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	
5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	
6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	
7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	
8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	
9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	
10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	
11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	
12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	
13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	
14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	
15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	
16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	
17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	
18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	
19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	
20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	
21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	
22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	
23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	
24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	
25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	
26.1	26.2	26.3	26.4	26.5	26.6	
27.1	27.2	27.3	27.4	27.5	27.6	
28.1	28.2	28.3	28.4	28.5	28.6	
29.1	29.2	29.3	29.4	29.5	29.6	
30.1	30.2	30.3	30.4	30.5	30.6	
31.1	31.2	31.3	31.4	31.5	31.6	
32.1	32.2	32.3	32.4	32.5	32.6	
33.1	33.2	33.3	33.4	33.5	33.6	
34.1	34.2	34.3	34.4	34.5	34.6	
35.1	35.2	35.3	35.4	35.5	35.6	
36.1	36.2	36.3	36.4	36.5	36.6	
37.1	37.2	37.3	37.4	37.5	37.6	
38.1	38.2	38.3	38.4	38.5	38.6	
39.1	39.2	39.3	39.4	39.5	39.6	
40.1	40.2	40.3	40.4	40.5	40.6	
41.1	41.2	41.3	41.4	41.5	41.6	
42.1	42.2	42.3	42.4	42.5	42.6	
43.1	43.2	43.3	43.4	43.5	43.6	
44.1	44.2	44.3	44.4	44.5	44.6	
45.1	45.2	45.3	45.4	45.5	45.6	
46.1	46.2	46.3	46.4	46.5	46.6	
47.1	47.2	47.3	47.4	47.5	47.6	
48.1	48.2	48.3	48.4	48.5	48.6	
49.1	49.2	49.3	49.4	49.5	49.6	
50.1	50.2	50.3	50.4	50.5	50.6	
51.1	51.2	51.3	51.4	51.5	51.6	
52.1	52.2	52.3	52.4	52.5	52.6	
53.1	53.2	53.3	53.4	53.5	53.6	
54.1	54.2	54.3	54.4	54.5	54.6	
55.1	55.2	55.3	55.4	55.5	55.6	
56.1	56.2	56.3	56.4	56.5	56.6	
57.1	57.2	57.3	57.4	57.5	57.6	
58.1	58.2	58.3	58.4	58.5	58.6	
59.1	59.2	59.3	59.4	59.5	59.6	
60.1	60.2	60.3	60.4	60.5	60.6	
61.1	61.2	61.3	61.4	61.5	61.6	
62.1	62.2	62.3	62.4	62.5	62.6	
63.1	63.2	63.3	63.4	63.5	63.6	
64.1	64.2	64.3	64.4	64.5	64.6	
65.1	65.2	65.3	65.4	65.5	65.6	
66.1	66.2	66.3	66.4	66.5	66.6	
67.1	67.2	67.3	67.4	67.5	67.6	
68.1	68.2	68.3	68.4	68.5	68.6	
69.1	69.2	69.3	69.4	69.5	69.6	
70.1	70.2	70.3	70.4	70.5	70.6	
71.1	71.2	71.3	71.4	71.5	71.6	
72.1	72.2	72.3	72.4	72.5	72.6	
73.1	73.2	73.3	73.4	73.5	73.6	
74.1	74.2	74.3	74.4	74.5	74.6	
75.1	75.2	75.3	75.4	75.5	75.6	
76.1	76.2	76.3	76.4	76.5	76.6	
77.1	77.2	77.3	77.4	77.5	77.6	
78.1	78.2	78.3	78.4	78.5	78.6	
79.1	79.2	79.3	79.4	79.5	79.6	
80.1	80.2	80.3	80.4	80.5	80.6	
81.1	81.2	81.3	81.4	81.5	81.6	
82.1	82.2	82.3	82.4	82.5	82.6	
83.1	83.2	83.3	83.4	83.5	83.6	
84.1	84.2	84.3	84.4	84.5	84.6	
85.1	85.2	85.3	85.4	85.5	85.6	
86.1	86.2	86.3	86.4	86.5	86.6	
87.1	87.2	87.3	87.4	87.5	87.6	
88.1	88.2	88.3	88.4	88.5	88.6	
89.1	89.2	89.3	89.4	89.5	89.6	
90.1	90.2	90.3	90.4	90.5	90.6	
91.1	91.2	91.3	91.4	91.5	91.6	
92.1	92.2	92.3	92.4	92.5	92.6	
93.1	93.2	93.3	93.4	93.5	93.6	
94.1	94.2	94.3	94.4	94.5	94.6	
95.1	95.2	95.3	95.4	95.5	95.6	
96.1	96.2	96.3	96.4	96.5	96.6	
97.1	97.2	97.3	97.4	97.5	97.6	
98.1	98.2	98.3	98.4	98.5	98.6	
99.1	99.2	99.3	99.4	99.5	99.6	
100.1	100.2	100.3	100.4	100.5	100.6	

TALLER DE DISEÑO DE ESCENARIOS Y ESTRATEGIAS

1 ESCASA DIVERSIFICACION Y DIFERENCIACION DE SUS ACTIVIDADES ECONOMICAS		2 AUSENCIA DE ESTRATEGIAS LOCALES DE INSERCIÓN REGIONAL		3 CULTURA TRADICIONAL E INDIVIDUALISTA Y BARRA ARTICULACIÓN ENTRE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS	4 PERDIDA DE DONANTOS Y ATRACTIVOS URBANOS	5 RECONSTRUCCIÓN PERIFÉRICA CAJAS-CACABA-VEREDAS	6 INTELIGENCIA DEL TERRITORIO	OTRAS
PERDIDA DE COMPETITIVIDAD DE LA PRODUCCIÓN PRIMARIA LOCAL	ESCALA VINCULACIÓN DE LOS SERVICIOS A LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA	ROL ACORTADO DE LA INICIACIÓN	PERDIDA DE POSICIONAMIENTO EN EL AUTO-VALUO, RESERVA	La cultura de la ciudad...	La cultura de la ciudad...	La cultura de la ciudad...	La cultura de la ciudad...	La cultura de la ciudad...
<p>++</p> <p>A</p> <p>+ -</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>	<p>1 2 3 4 5 6</p>



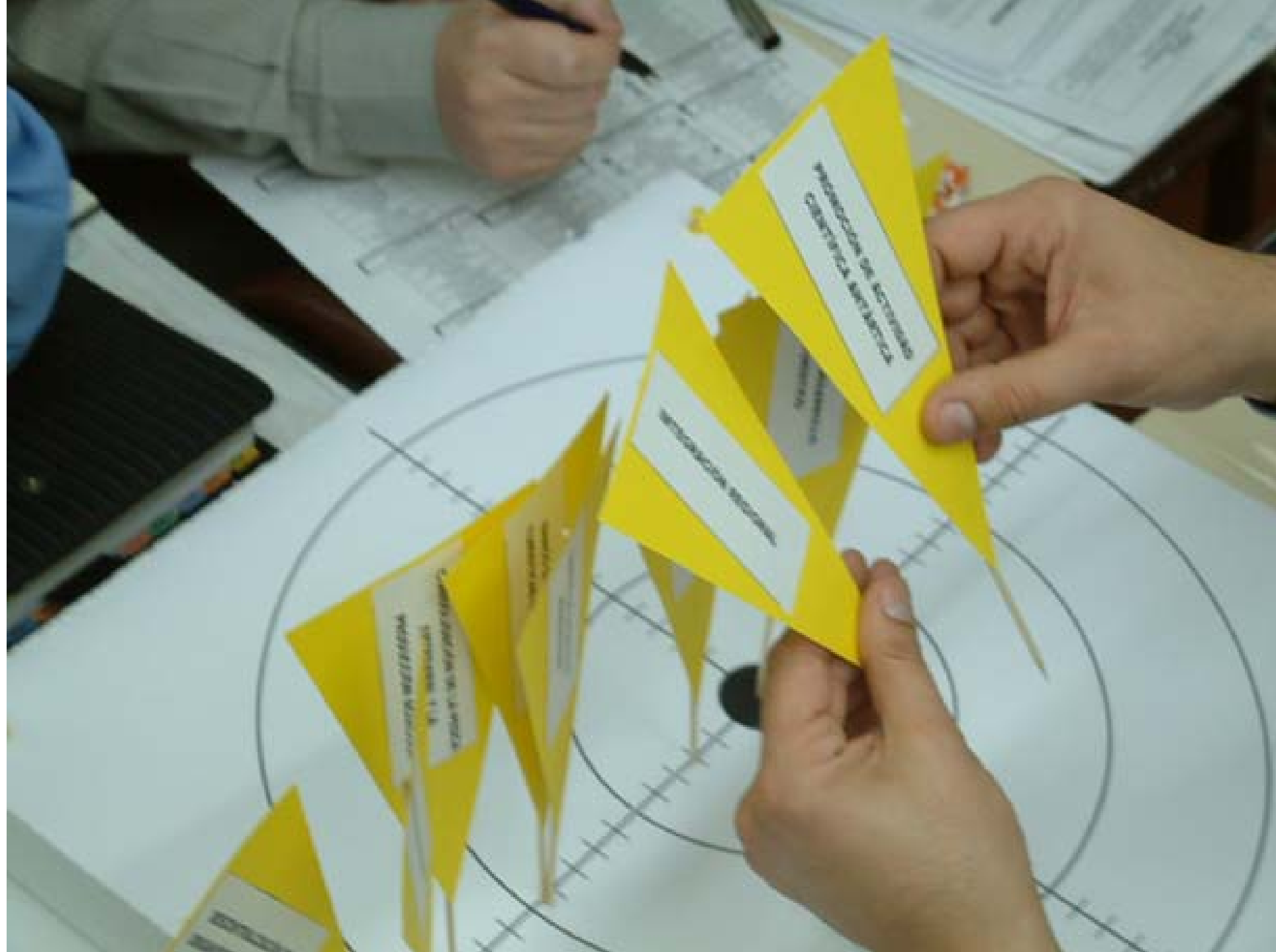
La cultura de la ciudad...

La cultura de la ciudad...

La cultura de la ciudad...

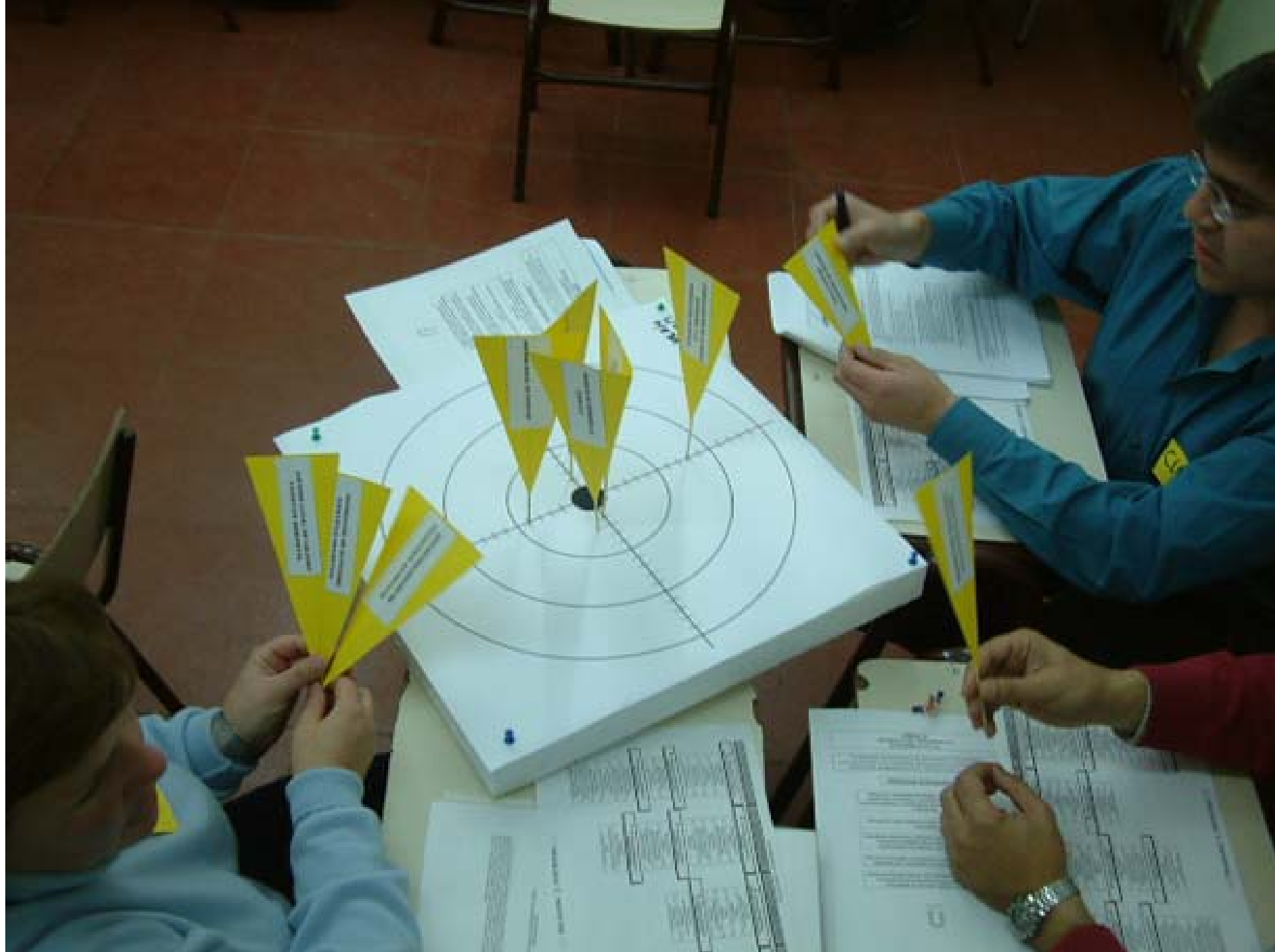


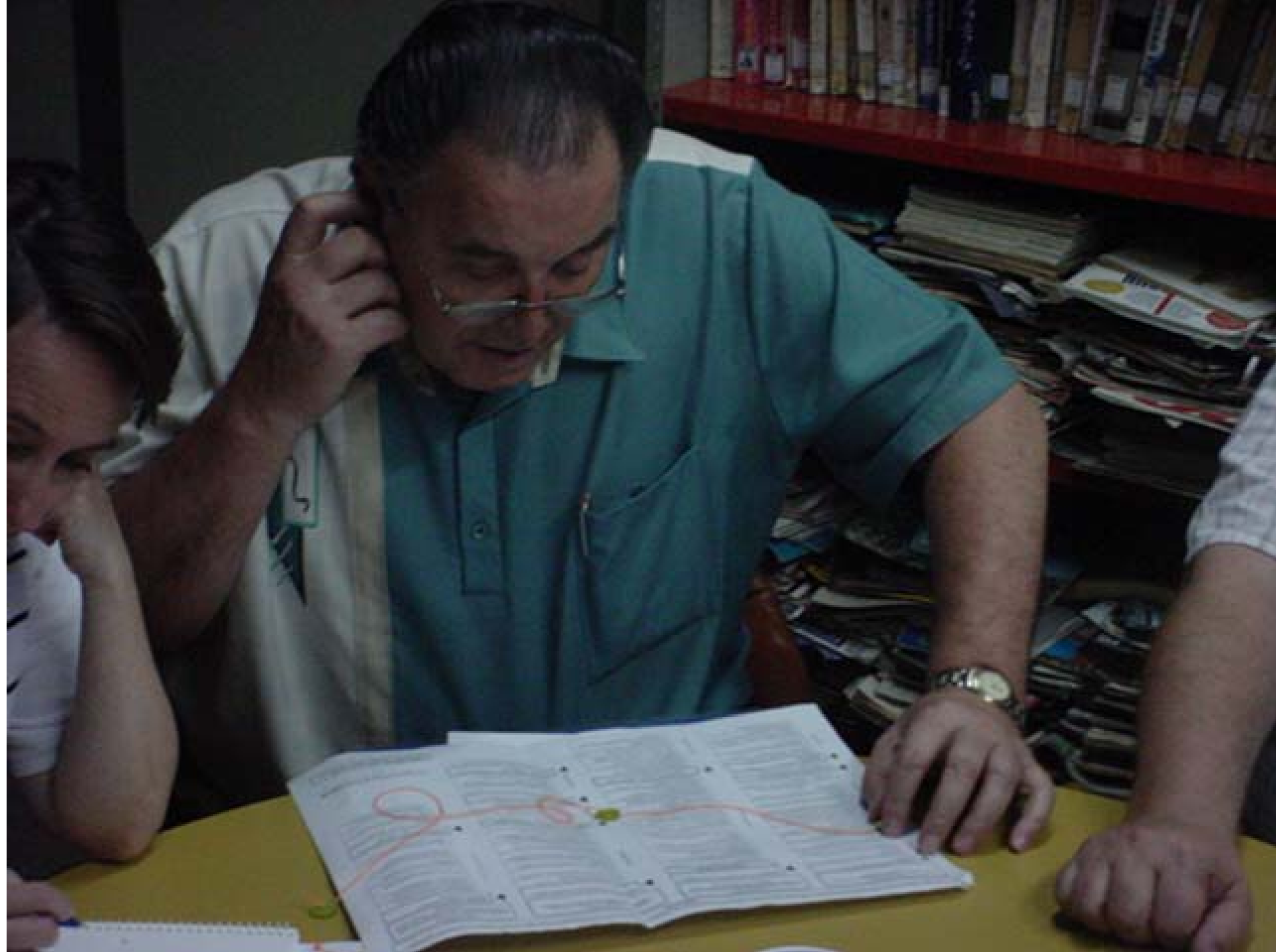






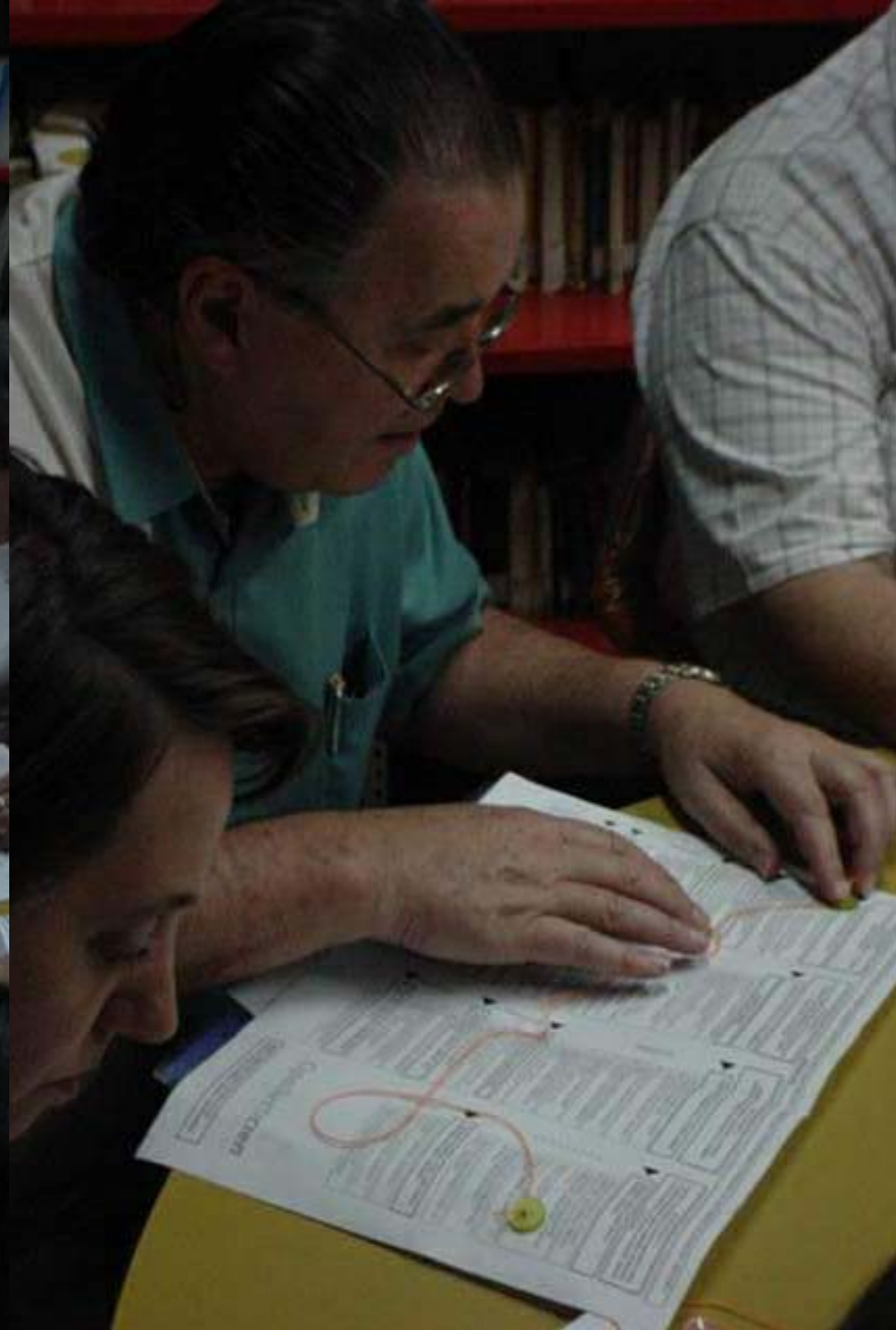


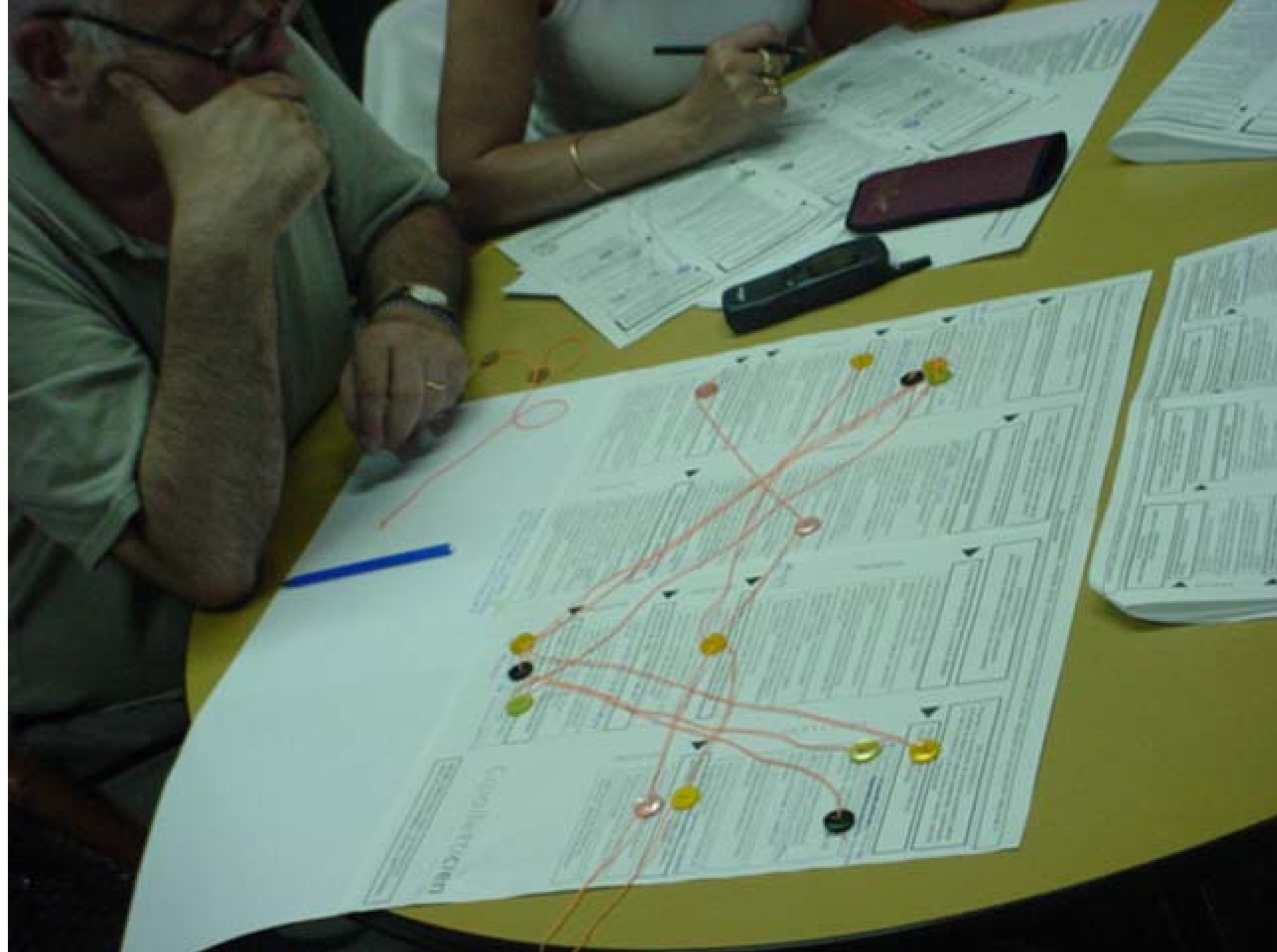












LA CAJA DE HERRAMIENTAS



LAS MODALIDADES DE GESTION

Los proyectos estratégicos

Las gestión de coyuntura

La agenda público-privada

Proyectos para la oportunidad y oportunidad para los proyectos

La estrategia de comunicación

La articulación de los espacios de participación

ESTRATEGIA DE ACTUACION LOCAL



El desarrollo de un pensamiento estratégico

Ajustar las metodologías de planificación
Innovar en las modalidades de gestión

Sostener las políticas en el tiempo
Potenciar las vocaciones y capacidades locales
Articular políticas de mediano plazo con agendas de coyuntura

LAS PREGUNTAS



SE PUEDE...?

**... planificar en tiempos de crisis y variables en movimientos?
...tener proyecto local si no hay proyecto regional-nacional?**

LAS PREGUNTAS



PUEDEN LAS CIUDADES...?

... aguardar el final de la crisis para pensar en el futuro?
...esperar el proyecto regional-nacional para pensar en el futuro?

LAS PREGUNTAS



PUEDEN LAS CIUDADES...?

**Trabajar hoy...
para que el futuro ocurra?**



**Aunque no podamos conocer el futuro que será,
si tenemos el derecho a imaginar,
el que queremos que sea ...**

Eduardo Galeano



**Aunque no podamos conocer el futuro que será,
si tenemos el derecho a imaginar,
el que queremos que sea ...**

Eduardo Galeano

rmonteverde@cad2rosario.com.ar

FLACSO
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES



Curso de posgrado:
"Desarrollo local y economía social"
Edición 2003

"PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO LOCAL"

Buenos Aires 27 de agosto 2003

rmonteverde@cad2rosario.com.ar